



Société anonyme au capital de 944.871.430 dirhams
Siège social : 8, rue El Moutamid Ibnou Abbad - CASABLANCA -
RC N° 30.037 - CASABLANCA

**RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE
EXERCICE 2021**

Chers Actionnaires,

Nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire conformément à vos statuts, pour vous présenter les résultats de l'exercice 2021 et soumettre à votre approbation le bilan et les comptes arrêtés au 31 décembre 2021.

-0-

1- Environnement de marché

L'évolution par segment de produit et des parts de marché s'établit comme suit :

(En milliers de tonnes)

	2021	%	2020	%	Evolution	
					Absolu	%
Pains	329,3	27,5	332,6	29,1	-3,3	-1,0
Lingots –Morceaux	178,0	14,9	173,0	15,2	5,0	2,9
Granulés	690,1	57,6	635,4	55,7	54,8	8,6
Total	1 197,4	100,0	1 140,9	100,0	56,5	5,0

Le taux de croissance du marché national s'établit à +5,0% à fin 2021 par rapport à l'exercice précédent (+56,5 mt). Cette évolution est tirée principalement par le segment des granulés qui progresse de +8,6%.

L'augmentation du volume des ventes sur le marché local, est portée par la reprise de la consommation en raison de l'allègement des mesures sanitaires pour lutter contre la propagation du Covid-19.

La répartition des ventes entre Cosumar et ses filiales se présente ainsi :

(En milliers de tonnes)

	2021			2020		
	<i>Cosumar</i>	<i>Filiales</i>	<i>Marché</i>	<i>Cosumar</i>	<i>Filiales</i>	<i>Marché</i>
Pains	281,2	48,1	329,3	280,7	51,8	332,6
Lingots –morceaux	178,0	0,0	178,0	173,0	0,0	173,0
Granulés	431,2	258,9	690,1	378,2	257,1	635,4
Total	890,4	307,0	1 197,4	832,0	308,9	1 140,9
Part de marché (%)	74,4	25,6	100,0	72,9	27,1	100,0

- ***Pain :***

Ce segment occupe 27,5% du marché. Ses ventes enregistrent un retrait de -3,3 mt, cédant ainsi 1 point par rapport à la même période de l'exercice précédent.

- ***Lingots –morceaux :***

Les ventes des lingots-morceaux s'élèvent à 178 mt en 2021, enregistrant une progression de +2,9% entre les deux exercices.

- ***Granulés :***

Ce segment occupe 57,6% du marché. Ses ventes marquent une évolution de +8,6%, avec une augmentation de la quote-part de Cosumar (62,5% en 2021, contre 59,5% en 2020).

Cosumar a assuré l'approvisionnement de 74,4% du marché national contre 72,9% en 2020.

2- Faits marquants

2-1 Amont agricole

- Emblavement de 44.426 ha de betterave contre 55.408 ha l'année précédente ;
- Production de sucre blanc fin de campagne de 388 mt contre 526 mt en 2020 ;

2-2 Financier

- EBE consolidé IFRS en 2021 ressort à 1.847 Mdh contre 1.830 Mdh en 2020 et RNPG en 2021 à 763 Mdh contre 810 Mdh en 2021.

2-3 Ressources humaines

La structure des effectifs permanents pour l'exercice 2021 se présente comme suit :

	2021	2020
Directeurs et cadres	230	210
Maîtrises	886	875
Employés	206	189
Ouvriers	58	77
Total permanents	1 380	1 351

L'effectif augmente de 29 personnes depuis le début de l'exercice (115 recrutements et 86 départs).

2-4 Projets QSE

L'activité QSE a été marquée par les actions suivantes :

A) Sucrerie Doukkala

- Réussite de l'audit de renouvellement QSE selon les normes ISO 9001, 14001, 45001 ;
- Réussite de l'audit de certification ISO 50001 relative à l'efficacité énergétique ;
- Réussite de l'audit de suivi du Label TAHCEINE.

B) Sucrerie Zaio

- Réussite de l'audit de renouvellement de la certification QSE, selon les normes ISO 9001 V2015, ISO 14001 V2015 et ISO 45001 V2018 ;
- Réussite de l'audit de suivi du Label TAHCEINE.

C) Suta

- Réussite de l'audit de renouvellement de la certification Amont Agricole ISO 9001 version 2015 ;
- Réussite de l'évaluation d'accréditation ISO 17025 version 2018 du laboratoire de réception et laboratoire de contrôle ;
- Réussite de l'audit de suivi de la certification ISO 50001 ;
- Réussite de l'audit de suivi du Label TAHCEINE ;

D) Sunabel

- Réussite des audits des évaluations de surveillance et de contrôle d'accréditation NM ISO/CEI 17025 :2018 des laboratoires de contrôle et de réception (usines MBK et KEK) ;

- Réussite de l'audit de suivi n°2 du SMI QSE selon les normes ISO 9001 V 2015, ISO 14001 V 2015, ISO 45001 V 2018, ISO 50001 V 2018, ISO 17025 V 2018 (usine KEK) ;
- Réussite de l'audit de suivi du Label TAHCEINE pour les deux usines.

E) Surac

- Réussite de l'audit ECOCERT de certification pour la production du sucre Bio à SURAC MBK ;
- Réussite de l'audit d'accréditation laboratoire norme ISO 17025 V 2017 pour les deux usines ;
- Réussite de l'audit de suivi QSE suivant les versions ISO 9001 V 2015, ISO 14001 V 2015 et transition vers ISO 45001 V 2018 au lieu de OHSAS 18001 V 2007 pour les deux usines ;
- Réussite de l'audit de suivi du Label TAHCEINE pour les deux usines.

2-5 Investissements

Les investissements consolidés à fin décembre 2021 s'élèvent à 268,4 Mdh et se détaillent ainsi :

	<i>(En Mdh)</i>	
	2021	2020
Cosumar SA	159,9	218,9
Filiales	108,5	246,0
	268,4	464,9

Ces investissements concernent principalement :

- Les projets de renforcement de la capacité de stockage de sucre brut ;
- L'efficacité énergétique ;
- Les travaux de mise à niveau et de maintenance de l'outil industriel.

3- Activité Cosumar

3-1 Chiffre d'affaires :

Le chiffre d'affaires commercial s'établit à 7.552,8Mdh, enregistrant une hausse de 573,2 Mdh (+8,2%) comparativement à fin décembre 2020, et s'explique comme suit :

(En Mdh)

	2021	2020	Evolution	
			Absolu	%
Ventes de sucre	7 213,8	6 561,0	652,9	10,0
Ventes de coproduits				
- Mélasse	165,0	172,8	-7,8	-4,5
- Pellets, pulpe et divers	174,0	245,8	-71,8	-29,2
Total	7 552,8	6 979,6	573,2	8,2

Cette évolution du chiffre d'affaires est expliquée principalement par la hausse du volume des ventes locales de sucre consécutive à la reprise de la consommation de sucre à un niveau normal d'avant la pandémie ainsi que la croissance du chiffre d'affaires à l'export.

La ventilation des ventes par segment de produits est comme suit :

(En milliers de tonnes)

	2021	2020	Evolution	
			Absolu	%
Pain	281,2	280,7	0,4	0,2
Lingots –Morceaux	178,0	173,0	5,0	2,9
Granulés	1 085,6	1 024,9	60,7	5,9
Total sucre	1 544,7	1 478,6	66,1	4,5
Mélasse	114,6	128,2	-13,6	-10,6
Pellets & pulpes	73,5	131,1	-57,6	-43,9

Le volume des ventes de sucre total (local et export) s'établit à 1.544,7 mt, enregistrant une hausse de +4,5% (+66,1 mt) comparativement à fin décembre 2020 suite à l'augmentation du volume des ventes des granulés.

3-2 Production

3-2-1 Activité de raffinage

La production conditionnée de la raffinerie a évolué comme suit :

(En milliers de tonnes)

	2021	2020	Evolution	
			Absolu	%
Pain	230,6	223,3	7,3	3,3
Lingots –Morceaux	177,4	170,1	7,3	4,3
Granulés	966,6	886,3	80,3	9,1
Total	1 374,6	1 279,7	94,9	7,4

La production s'établit à 1.374,6 mt en augmentation de +7,4% comparée à 2020.

3-2-2 Activité sucrerie de Doukkala

- Poursuite de la mise en place du plan d'action contre COVID-19 au niveau de la sucrerie et de l'ensemble de l'écosystème sucrier : agriculteurs, transporteurs et prestataires des travaux mécaniques et intrants ;
- Baisse de la superficie semée : 10,7 mha contre 18,1 mha en 2020 suite à la baisse significative des réserves des barrages au moment des semis ayant pour conséquence la suppression de la dotation d'irrigation d'eau accordée à la betterave à sucre ;
- Amélioration du rendement à l'hectare de 3,4 points (73,2 contre 69,8(t/ha) en 2020 ;
- Amélioration du taux d'extraction de 6,2 points (86,1% contre 79,9%) en 2020, effet de l'amélioration des performances industrielles de l'usine ;

Les données de la campagne betteravière 2021 se résument ainsi :

Sucrerie Sidi Bennour	2021	2020
Démarrage usine (date)	08-mai	24-avr
Superficie récoltée (mha)	10,7	18,1
Rendement (t/ha)	73,2	69,8
Betterave traitée (mt)	718,6	1 147,6
Richesse cossette (%)	16,0	16,7
Taux d'extraction (%)	86,1	79,9
Sucre extrait (mt)	99,0	153,4
Mélasse commercialisable (mt)	28,7	48,3
Pellets / Pulpes (mt)	44,5	100,2

3-2-3 Activité sucrerie de Zaïo

L'activité de l'exercice 2021 a été marquée par les événements majeurs suivants :

- Poursuite de la mise en place du plan d'action contre COVID-19 au niveau de l'usine et de l'ensemble de l'écosystème sucrier : agriculteurs, transporteurs et prestataires des travaux mécaniques et intrants ;
- Superficie récoltée de 4,3 mha contre 3,8 mha suite aux conditions hydriques et climatiques défavorables ;
- Amélioration du taux d'installation de système d'irrigation en goutte à goutte de 1,2 mha contre 1,0 mha la campagne précédente ;

Les données de la campagne betteravière 2021 se résument ainsi :

Sucrerie Zaïo	2021	2020
Démarrage usine (date)	25-mai	06-juin
Superficie récoltée (mha)	4,3	3,8
Rendement (t/ha)	59,8	60,2
Betterave traitée (mt)	239,2	219,4
Richesse cossette (%)	16,6	17,5
Taux d'extraction (%)	80,0	80,9
Sucre extrait (mt)	31,7	31,0
Mélasses commercialisables (mt)	12,9	11,7
Pellets / Pulpes (mt)	23,7	27,1

4- Comptes Sociaux

Les principaux indicateurs financiers se résument comme suit :

	<i>(En Mdh)</i>	
	2021	2020
Chiffre d'affaires commercial	7 552,8	6 979,6
Résultat d'exploitation	1 016,3	927,6
Résultat financier	156,5	57,3
Résultat non courant	-17,9	-124,7
Résultat avant impôts	1 154,8	860,2
Résultat net	845,9	593,8
Marge brute d'autofinancement	1 054,2	824,6
Investissements	159,9	218,9
Effectif	879	855

4-1 Le résultat d'exploitation s'établit à 1.016,3 Mdh à fin décembre 2021, marquant une hausse de 88,6 Mdh (+9,6%) par rapport à la même période de l'année précédente, grâce à l'augmentation des volumes de ventes nationales et l'amélioration des performances industrielles des sites de production.

4-2 Le résultat financier s'établit à 156,5 Mdh, en hausse de 99,2 Mdh. Cette amélioration est liée principalement à l'amélioration de l'endettement courant l'année 2021, l'augmentation des remontées des dividendes des filiales et un résultat de change en amélioration par rapport à l'exercice précédent

4-3 Le résultat non courant ressort à -17,9 Mdh soit une amélioration de 106,8 Mdh par rapport à la même période de l'exercice écoulé, expliquée principalement par la participation de Cosumar en 2020 à l'élan de solidarité nationale à travers un don de 100 Mdh au Fonds Spécial pour la gestion de la pandémie du COVID-19.

4-4 Par conséquent, le résultat net ressort à 845,9 Mdh, en augmentation de 252,1Mdh (+42,5%) par rapport aux réalisations de 2020.

4-5 Situation financière

Les principaux indicateurs financiers se résument ainsi :

	<i>(En Mdh)</i>	
	2021	2020
Capitaux propres & assimilés	4 418,1	4 186,9
Fonds de roulement	287,7	-43,2
Besoin en fonds de roulement	540,5	816,5
Endettement net	252,8	859,7

La situation financière à fin décembre 2021 est marquée par :

- Les capitaux propres et assimilés marquent une hausse de 231,2 Mdh par rapport à fin 2020 ;
- Le fonds de roulement augmente de 330,9 Mdh par rapport à l'exercice précédent, effet de l'augmentation du résultat net par rapport à l'exercice précédent ;
- Le BFR affiche une amélioration de 276 Mdh ;
- Par conséquent, l'endettement net ressort à 252,8 Mdh, en nette amélioration par rapport à l'année précédente.

5- Activité filiale

5-1 Chiffre d'affaires

	<i>Quantité (mt)</i>		<i>Valeur (Mdh)</i>	
	<i>2021</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2020</i>
Pain	48,2	51,8	256,8	276,1
Granulés	258,9	257,1	1 097,6	1 091,4
Sucre blanc	307,1	308,9	1 354,4	1 367,4
Mélasse	97,3	132,4	141,4	183,8
Pellet/Pulpe	215,9	276,3	178,6	224,6
Bagasse			8,2	6,3
Divers			46,6	36,9
Total			1 729,2	1 818,9

Le chiffre d'affaires des filiales atteint 1.729,2 Mdh en 2021 enregistrant une baisse de 90 Mdh (-4,9%) comparativement à 2020. Cette évolution émane principalement de la baisse du volume des ventes des coproduits par rapport à l'année précédente suite à une campagne agricole moins importante.

5.2. Amont agricole

		<i>Canne</i>		<i>Betterave</i>	
		<i>2021</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2020</i>
Superficie récoltée	(mha)	9,1	10,2	29,4	33,6
Rendement	(t/ha)	72,1	77,5	51,8	63,3
Richesse Réception	(%)	12,5	12,4	16,8	17,2
Tonnage réceptionné	(mt)	652,7	792,5	1 524,8	2 122,6

Au niveau des périmètres canniers, le tonnage réceptionné affiche une baisse de 140 mt suite principalement à la baisse du rendement à l'hectare de 5,4 points.

S'agissant des périmètres betteraviers, le tonnage réceptionné affiche également une baisse de 598 mt, en raison de la baisse du rendement à l'hectare de 11,5 points et des superficies récoltées de 4,2 mha.

5.3. Activité industrielle

		<i>Canne</i>		<i>Betterave</i>	
		<i>2021</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2020</i>
Tonnage traité	(mt)	652,7	792,5	1 398,5	1 939,6
Richesse traitée	(%)	12,2	12,1	16,5	16,9
Extraction sucre blanc	(mt)	59,3	68,6	198,4	272,7
Taux d'extraction	(%)	74,2	71,4	86,1	83,0
Mélasse	(mt)	28,5	36,3	47,1	90,3
Pellet / Pulpe	(mt)			201,2	301,6

La production de sucre blanc en 2021 s'établit à 257,6 mt affichant ainsi une baisse de 84 mt par rapport à l'année écoulée. L'amélioration des taux d'extraction des usines a atténué en partie les effets de la baisse du volume de traitement de 140 mt au niveau des périmètres canniers et de 541 mt au niveau des périmètres betteraviers.

5-4. Résultats sociaux agrégés filiales

(En Mdh)

	<i>2021</i>	<i>2020</i>	Evolution	
			Absolu	%
Chiffre d'affaires	1 729,2	1 818,9	-89,7	-4,9
Résultat d'exploitation	413,6	484,6	-71,0	-14,7
Résultat financier	-4,8	-24,7	19,9	-80,5
Résultat non courant	-96,9	-24,0	-72,9	NS
Résultat net	208,4	345,3	-136,8	-39,6
Marge brute d'autofinancement	404,6	505,7	-101,1	-20,0
Investissements	108,5	246,0	-137,5	-55,9
Effectif permanent	501	496	5	1

5-4-1 Le résultat d'exploitation agrégé des filiales s'établit en 2021 à 413,6 Mdh en diminution de 71 Mdh (-14,7%) comparativement à 2020, expliquée principalement par le retrait de la production de sucre blanc suite à une campagne agricole moins importante et difficile, atténuée par l'amélioration des performances industrielles des sites de production notamment les taux d'extraction ;

5-4-2 Le résultat financier a connu une amélioration de 19,9 Mdh par rapport à 2020.

5-4-3 Le résultat non courant à fin 2021 enregistre une baisse de 72,9 Mdh par rapport à la même période en 2020.

6- Activité Groupe

6-1 Production

6-1-1 Extraction

		<i>Groupe</i>		<i>Cosumar sa</i>		<i>Filiales</i>	
		<i>2021</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2020</i>
Superficie récoltée	(mha)	53,5	65,6	15,0	21,9	38,5	43,8
Rendement	(t/ha)	60,2	67,1	69,4	68,1	56,6	66,6
Tonnage traité	(mt)	3 009,0	4 099,1	957,7	1 366,9	2 051,3	2 732,1
Richesse traitée	(%)	15,5	16,0	16,1	16,9	15,1	15,5
Extraction équivalent blanc	(mt)	388,4	525,7	130,7	184,4	257,6	341,3
Taux d'extraction	(%)	83,5	80,3	84,5	80,1	83,0	80,4
Mélasse	(mt)	117,1	186,4	41,5	59,9	75,6	126,5
Pellet/pulpe	(mt)	269,5	428,9	68,2	127,3	201,2	301,6

Les conditions climatiques difficiles ont impacté la campagne agricole, mais grâce aux efforts des équipes et partenaires agricoles, la baisse de la production de sucre local a été atténuée et s'est élevée à 388 mt contre 526 mt la campagne précédente.

6-1-2 Raffinage

	<i>Groupe</i>		<i>Cosumar sa</i>		<i>Filiales</i>	
	<i>2021</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2020</i>
Raffinage (mt)	1 390,9	1 339,1	1 387,1	1 325,7	3,8	13,4

Le niveau de la production de l'activité raffinage est en augmentation de +51,8 mt suite au retrait de la production locale.

6-2 Comptes consolidés

(En Mdh)

	2021	2020	Evolution	
			Absolu	%
Chiffre d'affaires	9 112,5	8 630,2	482,3	5,6
EBE	1 847,4	1 829,6	17,8	1,0
Résultat d'exploitation courant	1 408,1	1 414,5	-6,4	-0,4
Autres produits et charges d'exploitation non courants	-98,0	-141,4	43,4	-30,7
Résultat des activités opérationnelles	1 310,1	1 273,0	37,1	2,9
Résultat financier	-61,8	-65,0	3,2	-4,9
Résultat net des activités poursuivies	840,7	818,0	22,7	2,8
Résultat net	764,0	811,1	-47,1	-5,8
Résultat net part du groupe	763,0	809,8	-46,8	-5,8
Capacité d'autofinancement opérationnelle	1 784,3	1 661,6	122,7	7,4
Investissements	-268,4	-464,9	196,5	-42,3
Effectif fin de période	1 380	1 351	29,0	2,1

6-2-1 Augmentation du chiffre d'affaires consolidé du Groupe de +5,6% par rapport à l'année précédente, expliquée principalement par la confirmation de la reprise de la consommation et des ventes nationales ainsi que par la croissance du chiffre d'affaires de l'export.

6-2-2 Le résultat d'exploitation courant à fin 2021 atteint 1.408,1 Mdh, en diminution de 6,4 Mdh par rapport à fin 2020 expliqué principalement par une campagne moins importante au niveau des sucreries.

6-2-3 Les autres produits et charges d'exploitation non courants augmentent de 43,4 Mdh, expliquée principalement par la participation de Cosumar à l'élan de solidarité nationale à travers un don de 100 millions de dirhams au Fonds Spécial pour la gestion de la pandémie du COVID-19 en 2020.

6-2-4 Le résultat des activités opérationnelles s'établit à 1.310,1Mdh contre 1.273,0 Mdh à fin 2020, enregistrant ainsi une augmentation de 37,1 Mdh ;

6-2-5 Le résultat financier marque une amélioration de 3,2 Mdh par rapport aux réalisations de 2020 ;

6-2-6 En conséquence, le résultat net part du groupe ressort à 763,0 Mdh, en diminution de 46,8 Mdh par rapport à l'exercice écoulé.

6-2-7 Situation financière

Les principaux indicateurs financiers se résument comme suit :

	2021	2020	Evolution	
			Absolu	%
Capitaux propres	5 419,4	5 211,7	207,7	4,0
Capitaux propres - part du Groupe	5 411,4	5 204,0	207,4	4,0
BFR opérationnel	1 534,5	2 237,6	-703,1	-31,4
Endettement net	403,1	1 614,2	-1 211,1	-75,0

La situation financière est marquée à fin 2021 par :

- Les capitaux propres consolidés en 2021 atteignent 5.419,4 Mdh, en augmentation de 207,7 Mdh ;
- Le besoin en fonds de roulement s'allège de 703,1 Mdh en 2021 par rapport à 2020 ;
- L'endettement net ressort à 403,1 Mdh, en nette amélioration par rapport à l'année précédente.

Les dettes fournisseurs au 31 Décembre 2021 se répartissent comme suit :

	(A)		(B)	Montant des dettes échues			
	Montant des dettes		Montant des dettes	(C)	(D)	(E)	(F)
	fournisseurs à la clôture		non échues	Dettes échues de moins 30 jours	Dettes échues entre 31 et 60 jours	Dettes échues entre 61 et 90 jours	Dettes échues de plus 90 jours
	A=B+C+D+E+F						
	44111000	52 027 741,78	36 215 104,69	6 237 826,14	182 074,69	-	9 392 736,26
	44113000	13 621 920,07	11 613 447,17	633 650,24	453 322,03	103 307,67	818 192,96
Date de clôture	44114000	85 801 248,87	85 801 248,87				
exercice N-1	44116000	133 623,48	133 623,48				
	44171000	92 830 493,85	37 616 767,72	2 158 985,96	7 337 679,95	8 089 523,65	37 627 536,57
	44178000	2 720 275,83	2 720 275,83				
	44179000	118 371,81	118 371,81				
	44179999	20 156 864,28	6 555 630,81	13 063 945,71	242 903,36	192 227,88	102 156,52
	44819999	2 610 644,16					2 610 644,16
	44111000	63 768 998,12	39 457 817,76	18 116 506,83	1 537 174,64	186 309,52	4 471 189,37
	44113000	16 620 222,80	16 309 717,78	184 750,00	582,10	10 148,50	115 024,42
Date de clôture	44114000	58 234 516,76	58 234 516,76				
exercice N	44116000	133 623,48	133 623,48				
	44171000	100 133 561,69	36 463 827,22	1 312 948,36	542 977,54	185 002,22	61 628 806,35
	44178000	3 147 350,27	3 147 350,27				
	44179000	2 283 397,23	2 283 397,23				
	44179999	14 921 630,66	10 020 056,22	65 428,57	24 141,32		4 812 004,55
	44819999	2 610 644,16					2 610 644,16

7-Conventions visées à l'article 57 de la Loi sur les Sociétés Anonymes :

Nous vous présentons, ci-joint, le tableau récapitulant les conventions visées à l'article 57 de la loi sur les sociétés anonymes au cours de l'exercice 2021.

Société	Objet de la Convention	Modalités / méthode de calcul / délai de paiement	Flux résultats 2021		Solde Bilan 2021 – reste à payer/à encaisser	
			Charges	Produits	Reste à payer	Reste à encaisser
SUNABEL	Prestation de Conditionnement de sucre	16Kg : 700DH/HT/T		87 897,60	-	87 897,60
SURAC	Prestation de Conditionnement de sucre	1Kg : 321DH/HT/T 2Kg : 267DH/HT/T	2 792 836,50		749 539,65	
SURAC	Prestation de Raffinage du Sucre	50Kg : 600DH/HT/T	2 294 700,00		1 916 113,92	
SUTA	Prestation de Conditionnement de sucre	1Kg : 321DH/HT/T 2Kg : 267DH/HT/T 16Kg : 700DH/HT/T	2 902 666,41		1 810 075,87	
SUCRUNION	Prestation de Conditionnement de sucre	25Kg : 1011DH/HT/T	1 926 396,23		326 818,80	

SUNABEL	Rémunération de gestion	0.425% C.A HT sans subvention		2 949 569,01		513 945,07
SUNABEL	Prestation Commerciale	40DH/HT/T		5 034 552,20		1 135 864,42
SURAC	Rémunération de gestion	0.425% C.A HT sans subvention		1 463 456,65		321 605,76
SURAC	Prestation Commerciale	40DH/HT/T		2 472 367,20		504 313,20
SUTA	Rémunération de gestion	0.425% C.A HT sans subvention		2 996 043,15		501 710,70
SUTA	Prestation Commerciale	40DH/HT/T		4 773 389,60		2 033 633,60
SUCRUNION	Rémunération de gestion	0.85% C.A HT		433 770,06		105 828,19
SUCRUNION	Prestation Commerciale	35DH/HT/T		223 802,60		55 730,50

Société	Objet de la Convention	Modalités / méthode de calcul / délai de paiement	Flux résultats 2021		Solde Bilan 2021 – reste à payer/à encaisser	
			Charges	Produits	Reste à payer	Reste à encaisser
COSUMATRADE	Location des machines			293 399,87		293 399,87
WILMACO	Intérêt sur Compte Courant	5.25%		2 015 562,49		630 583,33
SUCRUNION	Intérêt sur Compte Courant	2.50%	43 593,95		00,00	
SUNABEL	Intérêt sur Compte Courant	2.50%	291 345,43		19 483,33	
SUTA	Intérêt sur Compte Courant	2.50%	8 349,99		8 349,99	
Société	Objet de la Convention	Modalités / méthode de calcul / délai de paiement	Flux résultats 2021		Solde Bilan 2021 – reste à payer/à encaisser	
			Charges	Produits	Reste à payer	Reste à encaisser
COSUMATRADE	Location des machines			293 399,87		293 399,87
WILMACO	Intérêt sur Compte Courant	5.25%		2 015 562,49		630 583,33
SUCRUNION	Intérêt sur Compte Courant	2.50%	43 593,95		00,00	
SUNABEL	Intérêt sur Compte Courant	2.50%	291 345,43		19 483,33	
SUTA	Intérêt sur Compte Courant	2.50%	8 349,99		8 349,99	

8- Perspectives :

Les opérations de plantation de canne et de semis de betterave sont finalisées dans un contexte où dans la grande partie des périmètres sucriers, la sécheresse, les retards de pluie et le niveau faible des barrages dédiés à l'eau d'irrigation ont rendu les préparatifs de la campagne très difficiles. La mobilisation exceptionnelle de l'ensemble des équipes de l'amont agricole, des partenaires agriculteurs et institutionnels ont permis d'atténuer l'impact des conditions climatiques sur le programme de semis qui a enregistré une baisse de 13,7% en termes de superficies semées par rapport à la campagne précédente.

Le Groupe COSUMAR maintiendra ses efforts et mettra en œuvre tous les moyens nécessaires pour l'accompagnement de ses partenaires agriculteurs afin d'assurer un bon déroulement de la campagne sucrière 2021-2022.

La raffinerie de Durrah en Arabie Saoudite a démarré son exploitation et sa commercialisation au début du troisième trimestre 2021 et a atteint sa capacité nominale de production au quatrième trimestre 2021. Des actions commerciales sont en cours de déploiement pour accompagner la montée en cadence de la production.

Vos Commissaires aux comptes feront dans leur rapport l'analyse des comptes et du bilan.

Ceux-ci font apparaître un bénéfice net comptable de 845.872.298,68 dirhams dont nous vous proposons l'affectation suivante :

Bénéfice net comptable		845.872.298,68 DH
Report à nouveau sur exercices antérieurs	(+)	1.232.729,74 DH

<i>Solde</i>		847.105.028,42 DH
Réserve facultative	(-)	279.000.000,00 DH
Dividende	(-)	566.922.858,00 DH

Solde		1.182.170,42 DH

que nous vous proposons de reporter à nouveau.

Le dividende total à distribuer s'élèverait à 566.922.858,00 DH, soit 6,00 DH par action.

Nous vous proposons de fixer sa date de mise en paiement à compter du 29 juillet 2022 selon les modalités prévues par la réglementation en vigueur.

Nous vous donnons maintenant lecture du rapport spécial sur les conventions visées à l'article 56 de la Loi 17-95, établi par vos Commissaires aux comptes.

Nous vous proposons de donner quitus plein, entier et définitif de sa gestion d'administrateur à M. Mohammed Fikrat.

Nous vous informons de la démission de M. Amine Louali de ses fonctions de Directeur Général et de la nomination de M. Hassan Mounir en qualité du nouveau Directeur Général de la société.

En application des dispositions de l'article 142 de la loi 17-95 sur les sociétés anonymes, telle que modifiée et complétée, nous vous présentons ci-après la liste des mandats, fonctions et emplois des membres de notre conseil d'administration dans d'autres sociétés, au cours de l'exercice 2021

❖ **M. Hicham BELMRAH**

Entité	Administrateur/emplois ou fonctions
MAMDA	Président Directeur Général
MCMA	Président Directeur Général
Mutuelle Attamine Chaabi	Président du Directoire
MAMDA RE	Administrateur Directeur Général
RYAD RESORT DEVELOPPEMENT	Président du Conseil d'Administration
OLEA CAPITAL	Président du Conseil d'Administration

SUNABEL	Président du Conseil d'Administration
SURAC	Président du Conseil d'Administration
SUTA	Président du Conseil d'Administration
SUCRUNION	Président du Conseil d'Administration
COMAGUIS	Président du Conseil d'Administration
DURRAH ADVANCED DEVELOPMENT COMPANY	Vice-Président du Conseil d'Administration
WILMACO	Administrateur
MCR	Vice-Président du Conseil d'Administration
EURESA	Membre du Conseil de la gérance

❖ **M. Abdellaziz Abarro**

Entité	Administrateur/emplois ou fonctions
AFRIMINES	Gérant
AB2 CONSULT	Gérant

❖ **M. Khalid Cheddadi**

Entité	Administrateur/ emplois ou fonctions
AFMA	Représentant de la CIMR Administrateur
AL MADA HOLDING	Représentant de la CIMR Administrateur
AKILAM	Président Directeur Général
AKWA AFRICA	Représentant de la CIMR Administrateur
A6 IMMOBILIER	Représentant de la CIMR Administrateur
ATLAS HOSPITALITY MOROCCO	Administrateur
AUTO HALL	Administrateur
AXA ASSURANCES MAROC	Administrateur
BANQUE POPULAIRE	Représentant de la CIMR Administrateur
SOCIETE DES BOISSONS DU MAROC	Représentant de la CIMR Administrateur
CFG BANK	Représentant de la CIMR Administrateur
CIMENTS DU MAROC	Représentant de la CIMR Administrateur
CIMR	Président Directeur Général
CREDIT IMMOBILIER & HOTELIER	Administrateur
EQDOM	Représentant de la CIMR Administrateur
HPARTNER	Représentant de la CIMR membre
IMC	Président du Conseil d'administration
JORF FERTILIZERS COMPANY V	Représentant de la CIMR Administrateur
LAFARGE HOLCIM MAROC	Représentant de la CIMR Administrateur
LARBEL	Gérant
LESIEUR CRISTAL	Président du Conseil d'administration
OLEA CAPITAL FUND	Représentant de la CIMR Administrateur
OLEA TRADING	Administrateur
OLEA CAPITAL SLE BERTIN	Administrateur
OLEA CAPITAL SOCIETE CENTRALE D'EXPLOITATION	Administrateur
OLEA CAPITAL SLE III	Administrateur
OLEA CAPITAL SLE II	Administrateur
OLEA CAPITAL SLE I	Administrateur
RAMICAL	Président Directeur Général
RISMA	Représentant de la CIMR Administrateur

SAPRESS	Représentant de la CIMR Administrateur
SICAV CIMR AJIAL	Président Directeur Général
SICAV CIMR ATTADAMOUN	Président Directeur Général
SICAV CIMR FONCIA	Gérant
SICAV CIMR IDDIKHAR	Président Directeur Général
SICAV PREVOYANCE	Président Directeur Général
SICAV TRESO PLUS	Président Directeur Général
SOCHPRESS	Représentant de la CIMR Administrateur
SOMED	Représentant de la CIMR Administrateur
SONASID	Représentant de la CIMR Administrateur
UPLINE VENTURES	Représentant de la CIMR Administrateur
WARAK PRESS	Représentant de la CIMR Administrateur

❖ **M. Jean-Luc Robert Bohbot**

Entité	Administrateur/ emplois ou fonctions
CHELSEA ESTATES NZ PTY LIMITED	Administrateur
PIONEER SUGAR MILLS PTY. LTD	Administrateur
WILMAR AUSTRALIA PTY LIMITED	Administrateur
WILMAR AUSTRALIA HOLDINGS PTY LIMITED	Administrateur
WILMAR SUGAR PTY LTD (FORMERLY KNOWN AS SUCROGEN AUSTRALIA PTY LTD)	Administrateur
WILMAR BIOETHANOL (AUSTRALIA) PTY LTD (FORMERLY KNOWN AS SUCROGEN BIOETHANOL PTY LTD)	Administrateur
WILMAR ETHANOL (AUSTRALIA) PTY LTD (FORMERLY KNOWN AS SUCROGEN ETHANOL PTY LTD)	Administrateur
WILMAR SUGAR AUSTRALIA HOLDINGS PTY LTD (FORMERLY KNOWN AS SUCROGEN HOLDINGS PTY LTD)	Administrateur
WILMAR SUGAR (HERBERT) PTY LTD (FORMERLY KNOWN AS SUCROGEN (HERBERT) PTY LTD)	Administrateur
WILMAR SUGAR AUSTRALIA INVESTMENTS PTY LTD (FORMERLY KNOWN AS SUCROGEN INVESTMENTS PTY LTD)	Administrateur
WILMAR SUGAR (INVICTA) PTY LTD (FORMERLY KNOWN AS SUCROGEN (INVICTA) PTY LTD)	Administrateur
WILMAR SUGAR (KALAMIA) PTY LTD (FORMERLY KNOWN AS SUCROGEN (KALAMIA) PTY LTD)	Administrateur
WILMAR SUGAR AUSTRALIA LIMITED (FORMERLY KNOWN AS SUCROGEN LIMITED)	Administrateur
WILMAR SUGAR PLANE CREEK PTY LTD (FORMERLY KNOWN AS SUCROGEN PLANE CREEK PTY LTD)	Administrateur
WILMAR SUGAR (PROSERPINE) PTY LTD (FORMERLY KNOWN AS SUCROGEN (PROSERPINE) PTY LTD)	Administrateur

WILMAR SUGAR REFINING INVESTMENTS PTY LTD (FORMERLY KNOWN AS SUCROGEN REFINING INVESTMENTS PTY LTD)	Administrateur
SUGAR AUSTRALIA PTY LIMITED	Administrateur
THE HAUGHTON SUGAR COMPANY PTY. LIMITED	Administrateur
WILMAR SUGAR AUSTRALIA TRADING PTY. LTD.	Administrateur
RAIZEN E WILMAR AÇUCAR LTDA	Administrateur
CSC SUGAR, LLC	Administrateur
WILMAR SUGAR AMERICA INC.	Administrateur et Président
SHREE RENUKA SUGARS LIMITED (LISTED ON BSE LTD & NATIONAL STOCK EXCHANGE OF INDIA LTD)	Administrateur
WILMAR SUGAR INDIA PRIVATE LIMITED	Administrateur
NEW ZEALAND SUGAR COMPANY LIMITED	Administrateur
WILMAR SUGAR PTE. LTD.	Administrateur et Directeur Général
WILMAR SUGAR HOLDINGS PTE. LTD.	Administrateur
RAIZEN AND WILMAR SUGAR PTE. LTD.	Président Directeur Général
WILMAR AGRI TRADING DMCC	Administrateur et Directeur

❖ **M. Mohamed Hicham Chebihi Hassani**

Entité	Administrateur/ emplois ou fonctions
La COMPAGNIE FINANCIERE HOLDING ATLAS	Président Directeur Général Représentant de l'administrateur Sefin Holding
Atlas CAPITAL FINANCE	Représentant de l'Administrateur Compagnie Financière Holding Atlas
ATLAS CAPITAL MANAGEMENT	Représentant de l'Administrateur Compagnie Financière Holding Atlas
ATLAS CAPITAL BOURSE	Représentant de l'Administrateur Compagnie Financière Holding Atlas
ATLAS PORTOFOLIO MANAGEMENT	Représentant de l'administrateur Compagnie Financière Holding Atlas
VIDAL ASSURANCES	Président Directeur Général
ATLAS CAPITAL REAL ESTATE MANAGEMENT	Président Directeur Général
JARDIN DE SAFI	Président Directeur Général
INETUM CONSULTING MAROC	Président Directeur Général

❖ **M. Loo Chau Leong**

Entité	Administrateur/ emplois ou fonctions
Leverian Holding Pte Ltd Singapore	Administrateur
Josovina Commodities Trading Ltd Labuan – Malaysia	Administrateur
Wilmar Tea Pte. Ltd.- Singapore	Administrateur
Olenex Holdings B.V. The Netherlands	Member of Supervisory Board
Wilmar Trading (Thailand) Co., Ltd.	Administrateur
Wilmar-Delta Holdings Pte. Ltd. Singapore	Administrateur

Delmar Pte. Ltd. Singapore	Administrateur
Sona Oils Pte. Ltd. Singapore	Administrateur
Shun Yi Holdings Limited - British Virgin Islands	Administrateur
Kenspot International Pte Ltd Singapore	Administrateur
Kerry Oils & Grains (China) Private Limited Singapore	Administrateur
Wilmar China Investments (Yihai) Pte. Ltd. Singapore	Administrateur
Wilmar China Investments Pte Ltd Singapore	Administrateur
Wilmar China New Investments Pte. Ltd. Singapore	Administrateur
Wilmar China Northeast Investments Pte. Ltd. Singapore	Administrateur
Wilmar Consultancy Services Pte. Ltd. Singapore	Administrateur
Wilmar Fujian Investments Pte Ltd Singapore	Administrateur
Wilmar Golden Sea Investment Pte Ltd Singapore	Administrateur
Wilmar Great Ocean Investment Pte Ltd Singapore	Administrateur
Wilmar Trading (Asia) Pte. Ltd Singapore	Administrateur
Wilmar Trading (China) Pte. Ltd. Singapore	Administrateur
Wilmar Yihai China Holdings Pte. Ltd. Singapore	Administrateur
Wilmar Yihai Flour Investments Pte. Ltd. Singapore	Administrateur
Wilmar Yihai Investments Pte. Ltd. Singapore	Administrateur
WCP Investments Pte. Ltd. Singapore	Administrateur
WCL Holdings Limited Bermuda	Administrateur
Wilmar China Holdings Limited Mauritius	Administrateur
Wii Pte. Ltd. Singapore	Administrateur
Equatorial Africa Pte. Ltd. Singapore	Administrateur
Wilmar Africa Investments Pte. Ltd. Singapore	Administrateur
Wilmar Africa Resources Pte. Ltd. Singapore	Administrateur
Wilmar Tanzania Pte. Ltd. Singapore	Administrateur
Wilmar PZ International Pte. Ltd. Singapore	Administrateur
African Oil Palm Limited Mauritius	Administrateur
Wilmar GF Singapore Holdings Pte. Ltd. Singapore	Administrateur
Wilmar Trading Pte. Ltd. Singapore	Administrateur
Wilmar Sugar Holdings Pte. Ltd. Singapore	Administrateur
Wilmar Sugar Pte. Ltd. Singapore	Administrateur
Wilmar Sugar Australia Limited Australia	Administrateur
Wilmar Sugar SA Switzerland	Administrateur et Président
Alfa Trading Limited	Administrateur
Wilmar Agri Trading DMCC UAE	Administrateur
Shree Renuka Sugars Limited (listed on BSE Ltd and the National Stock Exchange of India Limited) Indida	Administrateur et membre du Comité d'Audit
Wilmar Sugar Americas Trading Pte. Ltd. Singapore	Administrateur
Josovina Commodities Pte Ltd Singapore	Administrateur
Yihai Kerry-Hysec Trading Pte. Ltd. Singapore	Administrateur
Wilmar Sugar USA Inc. Delaware	Administrateur et trésorier
Wilmar Sugar Americas, S. de R.L. de Mexico	Administrateur
PT Sinar Meadow International Indonesia - Indonesia	Administrateur

Investment Holdings Pte. Ltd. Singapore	Administrateur
CK Investment Holdings Pte.Ltd. - Singapore	Administrateur

❖ **M. Kwek Ju-Yang, Mark**

Entité	Administrateur/emplois ou fonctions
Wilmar Sugar Pte Ltd	Senior Manager
Wilmar Sugar USA Inc.	Administrateur et Secrétaire
Wilmar Sugar India Private Limited	Administrateur
Wilmar Sugar Americas, S. de R.L. de C.V.	Administrateur
Raizen and Wilmar Sugar Pte. Ltd.	Administrateur
Wilmar Sugar Americas Trading Pte. Ltd. (formerly known as Wilmar Sugar Americas Pte. Ltd.)	Administrateur

❖ **M. Vishesh Kathuria**

Entité	Administrateur/ emplois ou fonctions
Durrah Advanced Development Co	Membre du Comité de Risque et d'Audit

❖ **M. Régis Karim Salamon**

Aucun mandat

❖ **M. Virgilio Lopes Fagundes**

Entité	Administrateur/emplois ou fonctions
Raizen and Wilmar Sugar Pte Ltd	Administrateur et Chief Marketing Officer
CSC Sugar LLC	Administrateur

❖ **MAMDA, représentée par M. Hicham Belmrah**

Entité	Administrateur/ emplois ou fonctions
BCP	Administrateur
LESIEUR	Administrateur
RISMA	Membre du Conseil de Surveillance
MAGREBAIL	Administrateur
SONASID	Administrateur
AL MADA	Administrateur
CAM	Membre du Conseil de Surveillance
SOMED	Administrateur
Afrika SMDC	Administrateur
NSI	Administrateur
AKWA Africa	Administrateur
CAT	Administrateur
MAMDA IT	Administrateur
Resort Co	Administrateur
UIR	Membre du Conseil de Surveillance
FUIR	Administrateur
SURAC	Administrateur

SUNABEL	Administrateur
ODYSSEY INTERNATIONAL	Membre du Conseil de Surveillance
OPCI EDUCAPITAL	Administrateur
ALHIF	Membre du Conseil de Surveillance
YAMED EDUCATION	Administrateur
MSF	Administrateur
AM INVEST	Administrateur
MASSSIMISSA	Administrateur
A6 IMMOBILIER	Administrateur
UPLINE VENTURE	Administrateur
NEBETOU	Membre du Conseil de Surveillance
AMLAQ DEV	Administrateur
AC1	Administrateur
3P FUND	Membre du Conseil de Surveillance
UPLINE INVEST FUND	Administrateur
CAP MEZZANINE	Administrateur

❖ **RCAR représenté par Mme Ouafae Mriouah**

Entité	Administrateur/emplois ou fonctions
Marsa Maroc	Administrateur Membre du Comité Stratégie et investissements Présidente du Comité Nomination, Rémunération et Gouvernance
JFC V	Administrateur
Chwiter Jdid (Ex SAI Mdiq)	Administrateur
FUIR	Administrateur
Cap Mezzanine II	Administrateur

❖ **Wafa Assurance, représentée par M. Mohamed Ramses Arroub**

Entité	Administrateur/ emplois ou fonctions
LA COMPAGNIE NOUVELLE D'ASSURANCE (ATTIJARI ASS. TUNISE)	Administrateur
Wafa Assurance VIE SENEGAL	Administrateur
Wafa Assurance SENEGAL SA Non Vie	Administrateur
Wafa Assurance Vie CAMEROUN	Administrateur
PRO Assurance SA CAMEROUN	Administrateur
Wafa Assurance Vie Côte d'Ivoire	Administrateur
Wafa Assurance SA Côte d'Ivoire	Administrateur
A6 Immobilier	Administrateur
ACAMSA	Administrateur
Inter Mutuelles Assistance	Membre du Conseil de Surveillance
SUTA	Administrateur
SUCRUNION	Administrateur
MOROCCAN INFRASTRUCTURE FUND (MIF)	Administrateur
AKWA AFRICA	Administrateur
MARSA MAROC	Membre du Conseil de Surveillance
Wafa TAKAFUL	Administrateur

Les résolutions que nous vous soumettons sont conformes à nos propositions et nous vous invitons à les approuver.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION