## Cosumar

**RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE**

**EXERCICE 2019**

----------------------------------------------------------------------------------

Chers Actionnaires,

Nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire conformément à vos statuts, pour vous présenter les résultats de l'exercice 2019 et soumettre à votre approbation le bilan et les comptes arrêtés au 31 décembre 2019.

-0-

1. **Environnement de marché**

L’évolution par segment de produit et des parts de marché s’établit comme suit :

*(En milliers de tonnes)*

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **2019** | **%** | **2018** | **%** | **Evolution** | |
| ***Absolu*** | ***%*** |
|  |  |  |  |  |  |  |
| Pains | 349,3 | 29,2 | 357,9 | 29,6 | -8,6 | -2,4 |
| Lingots –Morceaux | 177,0 | 14,8 | 176,4 | 14,6 | 0,6 | 0,3 |
| Granulés | 670,4 | 56,0 | 672,9 | 55,7 | -2,5 | -0,4 |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **Total** | **1 196,6** | **100,0** | **1 207,2** | **100,0** | **-10,5** | **-0,9** |

Le taux de croissance du marché national ressort à - 0,9% à fin 2019 par rapport à fin 2018. Cette évolution est imputée principalement au retrait des ventes des pains (-2,4%) et des granulés (-0,4%), tandis que le segment des lingots-morceaux enregistre une légère hausse de (+0,3%).

La répartition des ventes entre Cosumar et ses filiales se présente ainsi :

*(En milliers de tonnes)*

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **2019** | | | **2018** | | |
|  | ***Cosumar*** | ***Filiales*** | ***Marché*** | ***Cosumar*** | ***Filiales*** | ***Marché*** |
|  |  |  |  |  |  |  |
| Pains | 298,2 | 51,1 | 349,3 | 312,9 | 45,0 | 357,9 |
| Lingots –morceaux | 177,0 | 0,0 | 177,0 | 176,0 | 0,4 | 176,4 |
| Granulés | 416,1 | 254,3 | 670,4 | 432,4 | 240,5 | 672,9 |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **Total** | **891,2** | **305,4** | **1 196,6** | **921,3** | **285,9** | **1 207,2** |
| ***Part de marché (%)*** | ***74,5*** | ***25,5*** | ***100,0*** | ***76,3*** | ***23,7*** | ***100,0*** |

* ***Pain :***

Ce segment occupe 29,2% du marché, avec une baisse de la quote-part de Cosumar au profit de ses filiales. Les ventes de pain à sucre enregistrent un retrait de -8,6 mt. Cédant ainsi 2,4 point par rapport à la même période de l’exercice précédent.

* ***Lingots –morceaux :***

Les ventes des lingots-morceaux  marquent une légère progression entre les deux exercices (+0,3%).

* ***Granulés :***

Ce segment occupe 56,0% du marché. Ses ventes marquent une évolution de -0,4%, avec une baisse de la quote-part de Cosumar, cédant ainsi 1,0 point au profit de ses filiales, par rapport à l’exercice précédent.

Cosumar a assuré l’approvisionnement de 74,5% du marché vs 76,3% en 2018. Cette baisse est expliquée par une bonne campagne agricole au niveau des sucreries de betterave.

1. **Faits marquants**
   1. ***Amont agricole***

* Emblavement de 58.181 ha de betterave contre 49.365 ha l’année précédente ;
* Production de 591 mt en 2019, soit une augmentation de +6,4% par rapport à 2018 (+35,6 mt) ;
* Réussite de la mise en œuvre du projet de transformation digitale de l’amont agricole ayant pour objectif le pilotage du périmètre sucrier.
  1. ***Financier***
* EBE consolidé IFRS en 2019 ressort à 1.840 Mdh contre 1.814 Mdh en 2018 et RNPG en 2019 à 924 Mdh contre 891 Mdh en 2018.
  1. ***Ressources humaines***

La structure des effectifs permanents pour l’exercice 2019 se présente comme suit :

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **2019** | **2018** |
|  |  |  |
| Directeurs et cadres | 213 | 218 |
| Maîtrises | 881 | 839 |
| Employés | 196 | 265 |
| Ouvriers | 113 | 88 |
|  |  |  |
| **Total permanents** | **1 403** | **1 410** |

L’effectif baisse de 7 personnes depuis le début de l’exercice (103 recrutements et 110 départs).

***2-4 Projets QSE***

L’activité QSE a été marquée par les actions suivantes :

1. ***Suta***

* Réussite de l’audit de renouvellement de la certification Amont Agricole ISO 9001 version 2015 ;
* Réussite de l’audit de renouvellement QSE ISO 9001 version 2015 ;
* Réussite de l’audit de renouvellement de la certification ISO 50001 ;
* Réussite de l’audit de suivi de la certification conformité sociale (NM 00-5-601) ;
* Réussite de l’audit de renouvellement du label RSE CGEM.

1. ***Sunabel***

* Réussite de l'audit IMANOR sur la conformité sociale selon la norme NM 00.5.601 (usines MBK et KEK) ;
* Réussite de l'audit SEMAC d'accréditation du laboratoire de réception à l’usine KEK ;
* Réussite de l’audit QSE de l’usine MBK suivant les nouvelles versions ISO 9001 V 2015 ISO 14001 V 2015 OHSAS 18001.

1. ***Surac***

* Réussite de l'audit d'accréditation laboratoire et la transition vers la nouvelle norme ISO 17025 V 2017 (usines MBK et KSB) ;
* Réussite de l’audit de renouvellement QSE suivant les nouvelles versions   ISO 9001 V 2015 ISO 14001 V 2015 OHSAS 18001 (usines MBK et KSB) ;
* Réussite de l’audit de suivi n°2 de la mise en conformité sociale selon la NM 00.05.601 (Usine KSB).

***2-5 Investissements***

Les investissements consolidés à fin décembre 2019 s’élèvent à 684,7 Mdh et se détaillent ainsi :

*(En Mdh)*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **2019** | **2018** |
| Cosumar SA | 351,8 | 307,1 |
| Filiales | 332,8 | 198,4 |
|  |  |  |
|  | **684,7** | **505,5** |

Ces investissements concernent principalement :

-L’amélioration de l’efficacité énergétique du groupe ;

-L’augmentation des capacités de stockage ;

-La poursuite des mises à niveau et maintenance de l’outil industriel.

1. **Activité Cosumar**

***3-1 Chiffre d’affaires :***

Le chiffre d’affaires commercial s’établit à 6.676,2 Mdh, enregistrant une hausse de 414,9 Mdh (+6,6%) comparativement à fin décembre 2018, et s’explique comme suit :

*(En Mdh)*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **2019** | **2018** | **Evolution** | |
| ***Absolu*** | ***%*** |
| Ventes de sucre | 6 197,3 | 5 869,3 | 328,0 | 5,6 |
|  |  |  |  |  |
| Ventes de coproduits |  |  |  |  |
| - Mélasse | 177,8 | 173,5 | 4,3 | 2,5 |
| - Pellets, pulpe et divers | 301,1 | 218,4 | 82,7 | 37,9 |
|  |  |  |  |  |
| **Total** | **6 676,2** | **6 261,2** | **414,9** | **6,6** |

Cette évolution du chiffre d’affaires est expliquée principalement par l’amélioration de l’activité export.

La ventilation des ventes par segment de produits est comme suit :

*(En milliers de tonnes)*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **2019** | **2018** | **Evolution** | |
| ***Absolu*** | ***%*** |
| Pain | 298,2 | 312,9 | -14,8 | -4,7 |
| Lingots –Morceaux | 177,0 | 176,0 | 1,0 | 0,6 |
| Granulés | 934,3 | 808,0 | 126,3 | 15,6 |
| **Total sucre** | **1 409,4** | **1 296,9** | **112,6** | **8,7** |
|  |  |  |  |  |
| Mélasse | 144,8 | 156,0 | -11,3 | -7,2 |
| Pellets & pulpes | 190,4 | 163,8 | 26,6 | 16,2 |

Le volume des ventes de sucre s’établit à 1.409,4 mt, enregistrant une hausse de +8,7% (+112,6 mt) comparativement à fin décembre 2018 suite à l’augmentation du volume des ventes à l’export.

* 1. ***Production***

**3-2-1** Activité de raffinage

La production conditionnée de la raffinerie a évolué comme suit :

*(En milliers de tonnes)*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **2019** | **2018** | **Evolution** | |
| ***Absolu*** | ***%*** |
| Pain | 242,0 | 265,6 | -23,6 | -8,9 |
| Lingots –Morceaux | 177,4 | 177,3 | 0,1 | 0,1 |
| Granulés | 740,8 | 634,3 | 106,5 | 16,8 |
|  |  |  |  |  |
| **Total** | **1 160,2** | **1 077,2** | **83,1** | **7,7** |

La production s’établit à 1.160,2 mt, en augmentation de +7,7% comparée à 2018. Cette variation est expliquée par l’augmentation des ventes à l’export, malgré une conjoncture internationale difficile.

**3-2-2 Activité sucrerie de Doukkala**

* Démarrage précoce de la campagne 2019 le 17 Avril, contre le 22 Avril lors de la campagne de 2018 ;
* Amélioration de la richesse cossette de +0,1 point (17,4% contre 17,3%) suite à la formulation de fertilisation à la parcelle via le Smart Blender ;
* Baisse du rendement à l’hectare : 88,6 T/ha contre 93,2 T/ha en 2018 ;
* Un taux d’extraction de 84,0% contre 85,2% en 2018 ;
* Réussite de la mise en œuvre du projet de transformation digitale de l’amont agricole ayant pour objectif le pilotage du périmètre sucrier.

Les données de la campagne betteravière 2019 se résument ainsi :

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Sucrerie Sidi Bennour** | **2019** | **2018** |
|  |  |  |
| Démarrage usine (date) | 17-avr | 22-avr |
| Superficie récoltée (mha) | 19,6 | 18,7 |
| Rendement (t/ha) | 88,6 | 93,2 |
| Betterave traitée (mt) | 1 577,2 | 1 596,00 |
| Richesse cossette (%) | 17,4 | 17,3 |
| Taux d’extraction (%) | 84,0 | 85,2 |
| Sucre extrait (mt) | 230,6 | 234,7 |
|  |  |  |
| Mélasse commercialisable (mt) | 64,3 | 58,4 |
| Pellets / Pulpes (mt) | 132,6 | 109,3 |

* + 1. **Activité sucrerie de Zaio**

L’activité de l’exercice 2019 a été marquée par les événements majeurs suivants :

* Démarrage précoce de la campagne, le 25 Avril contre le 10 Juin en 2018;
* Augmentation de la superficie récoltée : 6918 ha contre 2218 ha durant la campagne 2018 ;
* Baisse du rendement à l’hectare de 3,6 T/ha (55 T/ha contre 58,6 T/ha en 2018) ;
* Amélioration du taux d’extraction de 4,07 points (84,17% contre 80,10% en 2018), effet de la bonne performance de la campagne agricole 2019 ;
* Réussite de la mise en œuvre du projet de transformation digitale de l’amont agricole ayant pour objectif le pilotage du périmètre sucrier ;
* Baisse de la facture énergétique suite à l’utilisation de la biomasse ;
* Réussite des audits de suivi QSE, FSSC 22000 et l’accréditation des laboratoires ;
* Certification ISO 50001 relative à la performance énergétique.

Les données de la campagne betteravière 2019 se résument ainsi :

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Sucrerie Zaio** | **2019** | **2018** |
|  |  |  |
| Démarrage usine (date) | 25-avr | 10-juin |
| Superficie récoltée (mha) | 6,9 | 2,2 |
| Rendement (t/ha) | 55 | 59 |
| Betterave traitée (mt) | 364,6 | 124,4 |
| Richesse cossette (%) | 17,7 | 17,7 |
| Taux d’extraction (%) | 84,2 | 80,1 |
| Sucre extrait (mt) | 54,3 | 17,7 |
|  |  |  |
| Mélasse commercialisable (mt) | 15,9 | 5,6 |
| Pellets / Pulpes (mt) | 38,0 | 8,8 |

1. **Comptes Sociaux**

Les principaux indicateurs financiers se résument comme suit :

*(En Mdh)*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **2019** | **2018** |
|  |  |  |
| Chiffre d’affaires commercial | 6 676,2 | 6 261,2 |
| Résultat d’exploitation | 1 041,5 | 1 052,4 |
| Résultat financier | 82,5 | 152,2 |
| Résultat non courant | 72,7 | -109,6 |
| Résultat avant impôts | 1 196,7 | 1 095,0 |
| Résultat net | 871,1 | 800,8 |
| Marge brute d’autofinancement | 1 108,1 | 973,6 |
| Investissements | 351,8 | 307,1 |
| Effectif | 875,0 | 884,0 |

**4-1** Le résultat d’exploitation s’établit à 1.041 ,5 Mdh à fin décembre 2019, marquant une baisse de 10,8 Mdh (-1,0%) par rapport à fin décembre 2018, expliquée principalement par la baisse du volume des ventes local de Cosumar SA au profit de ses filiales, et par l’enrichissement de la facture énergétique.

**4-2** Le résultat financier s’établit à 82,5 Mdh, en baisse de 69,7 Mdh, suite à la variation de l’endettement par rapport à l’exercice précédent.

**4-3** Le résultat non courant ressort à 72,7 Mdh soit une hausse de 182,3 Mdh par rapport à la même période de l’exercice écoulé, expliquée principalement par le paiement du redressement fiscal en 2018.

**4-4** Par conséquent, le résultat net ressort à 871,1 Mdh, en amélioration de 70,3 Mdh (8,8%) par rapport aux réalisations de 2018.

**4-5** Situation financière

Les principaux indicateurs financiers se résument ainsi :

*(En Mdh)*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **2019** | **2018** |
|  |  |  |
| Capitaux propres & assimilés | 4 182,0 | 4 270,7 |
| Fonds de roulement | 2,3 | 157,8 |
| Besoin en fonds de roulement | 542,5 | 823,5 |
| Endettement net | 540,2 | 665,7 |
|  |  |  |

La situation financière à fin décembre 2019 est marquée par :

* La baisse des capitaux propres et assimilés est expliquée par la distribution d’un dividende exceptionnel en 2019 ;
* Le fonds de roulement baisse de 155,5 Mdh par rapport à l’exercice précédent ;
* Le BFR affiche une amélioration de 281,0 Mdh par rapport à fin décembre 2018 ;
* Par conséquent, l’endettement net ressort à 540,2 Mdh, en amélioration de 125,5 Mdh par rapport à 2018.

1. **Activité filiales**

***5-1 Chiffre d’affaires***

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | ***Quantité (mt)*** | | ***Valeur (Mdh)*** | |
|  | ***2019*** | ***2018*** | ***2019*** | ***2018*** |
|  |  |  |  |  |
| Pain | 51,1 | 45,0 | 272,4 | 239,7 |
| Lingot –morceau |  | 0,4 |  | 2,3 |
| Granulés | 254,3 | 240,5 | 1 077,7 | 1 021,6 |
|  |  |  |  |  |
| **Sucre blanc** | **305,4** | **285,9** | **1 350,1** | **1 263,6** |
| Mélasse | 82,9 | 104,5 | 106,0 | 114,2 |
| Pellet/Pulpe | 224,5 | 227,7 | 170,3 | 139,0 |
| Divers |  |  | 38,5 | 48,0 |
|  |  |  |  |  |
| **Total** |  |  | **1 664,9** | **1 564,7** |

Le chiffre d’affaire des filiales atteint 1.664,9 Mdh en 2019 enregistrant une augmentation de 100,2 Mdh (6,4%) comparativement à 2018. Cette évolution s’explique par l’augmentation du volume des ventes des produits finis (+19,5 mt).

***5.2. Amont agricole***

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | ***Canne*** | | ***Betterave*** | |
|  |  | ***2019*** | ***2018*** | ***2019*** | ***2018*** |
| Superficie récoltée | (mha) | 9,4 | 8,8 | 31,7 | 28,5 |
| Rendement | (t/ha) | 59,1 | 70,0 | 56,2 | 62,8 |
| Richesse Réception | (%) | 12,1 | 12,8 | 18,4 | 17,5 |
| Tonnage réceptionné | (mt) | 555,9 | 612,9 | 1 781,7 | 1 788,4 |

Au niveau des périmètres canniers, le tonnage réceptionné affiche un retrait de 57 mt suite à la baisse du rendement à l’hectare de 11 points.

S’agissant des périmètres betteraviers, le tonnage réceptionné est en légère diminution en raison de la baisse du rendement à l’hectare de 6,6 points, compensée par l’augmentation des superficies récoltées.

***5.3. Activité industrielle***

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | ***Canne*** | | ***Betterave*** | |
|  |  | ***2019*** | ***2018*** | ***2019*** | ***2018*** |
| Tonnage traité | (mt) | 555,9 | 612,9 | 1 666,5 | 1 680,3 |
| Richesse traitée | (%) | 11,8 | 12,5 | 18,1 | 17,2 |
| Extraction sucre blanc | (mt) | 46,7 | 58,2 | 259,7 | 245,1 |
| Taux d’extraction | (%) | 71,2 | 76,0 | 86,1 | 84,8 |
| Mélasse | (mt) | 25,1 | 25,6 | 61,5 | 59,7 |
| Pellet / Pulpe | (mt) |  |  | 237,9 | 224,3 |

La production de sucre blanc s’établit à 306,4 mt, en légère hausse par rapport à la même période de l’année écoulée. La production au niveau du périmètre cannier affiche une baisse de 11,5 mt, due au retrait du tonnage traité et du taux d’extraction. Cette baisse est compensée par une augmentation de 14,6 mt au niveau du périmètre betteravier, expliquée principalement par l’amélioration du taux d’extraction et de la richesse.

***5-4 Résultats sociaux agrégés filiales***

*(En Mdh)*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  | **Evolution** | |
|  | ***2019*** | ***2018*** | **Absolu** | **%** |
|  |  |  |  |  |
| Chiffre d’affaires | 1 664,9 | 1 564,7 | 100,2 | 6,4 |
| Résultat d’exploitation | 383,8 | 333,8 | 50,0 | 15,0 |
| Résultat financier | -10,5 | -7,8 | -2,7 | 34,0 |
| Résultat non courant | -46,3 | 64,3 | -110,6 | NS |
| Résultat net | 224,9 | 326,1 | -101,2 | -31,0 |
| Marge brute d’autofinancement | 352,8 | 449,0 | -96,3 | -21,4 |
| Investissements | 335,7 | 198,4 | 137,3 | 69,2 |
| Effectif permanent | 514 | 512 | 2 | 0,4 |

***5-4-1*** Le résultat d’exploitation agrégé des filiales s’établit en 2019 à 383,8 Mdh en hausse de 50,0 Mdh (+15,0%) par rapport à 2018, expliquée principalement par l’augmentation du volume des ventes des produits finis en 2019 et l’amélioration du taux d’extraction au niveau des sucreries de betterave .

**5-4-2** Le résultat financier a connu une baisse par rapport à 2018 de 2,7 Mdh.

**5-4-3** Le résultat non courant en 2019 s’élève à -46,3 Mdh après le dénouement du contrôle fiscal à Surac et Sunabel.

**6- Activité Groupe**

* 1. ***Production***

**6-1-1 *Extraction***

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | ***Groupe*** | | ***Cosumar sa*** | | ***Filiales*** | |
|  |  | ***2019*** | ***2018*** | ***2019*** | ***2018*** | ***2019*** | ***2018*** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| Superficie récoltée | (mha) | 67,6 | 58,1 | 26,5 | 20,9 | 41,1 | 37,2 |
| Rendement | (t/ha) | 65,9 | 73,5 | 79,9 | 89,6 | 56,9 | 64,5 |
| Tonnage traité | (mt) | 4 164,2 | 4 013,6 | 1 941,8 | 1 720,5 | 2 222,4 | 2 293,1 |
| Richesse traitée | (%) | 17,0 | 16,5 | 17,5 | 17,3 | 16,5 | 15,9 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Extraction équivalent blanc** | **(mt)** | **591,2** | **555,7** | **284,9** | **252,4** | **306,4** | 303,3 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Taux d'extraction** | **(%)** | **83,7** | **83,8** | **84,1** | **84,8** | **83,4** | **83,0** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| Mélasse | (mt) | 166,8 | 149,5 | 80,2 | 64,1 | 86,6 | 85,4 |
| Pellet/pulpe | (mt) | 408,5 | 341,0 | 170,6 | 116,7 | 237,9 | 224,3 |

La production de sucre blanc s’établit à 591,2 mt, en hausse de 35,6 mt par rapport à 2018 et s’explique principalement par l’augmentation des superficies récoltées et l’amélioration de la richesse.

**6-1-2** ***Raffinage***

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | ***Groupe*** | | ***Cosumar sa*** | | ***Filiales*** | |
|  | ***2019*** | ***2018*** | ***2019*** | ***2018*** | ***2019*** | ***2018*** |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **Raffinage (mt)** | 1 149,8 | 1 067,2 | 1 135,4 | 1 037,0 | 14,4 | 30,2 |
|  |  |  |  |  |  |  |

Le niveau de la production de l’activité raffinage est en augmentation de +82,7 mt, suite à l’amélioration de l’activité export.

**6-2 Comptes consolidés**

*(En Mdh)*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | ***2019*** | ***2018*** | ***Evolution*** | |
|  | ***Absolu*** | ***%*** |
|  |  |  |  |  |
| Chiffre d'affaires | 8 211,5 | 7 667,1 | 544,3 | 7,1 |
|  |  |  |  |  |
| **EBE** | **1 839,5** | **1 814,4** | **25,1** | **1,4** |
| Résultat d'exploitation courant | 1 455,3 | 1 450,0 | 5,4 | 0,4 |
| Autres produits et charges d’exploitation non courants | -4,9 | -138,3 | 133,4 | -96,4 |
| Résultat des activités opérationnelles | 1 450,4 | 1 311,7 | 138,7 | 10,6 |
| Résultat financier | -72,0 | 7,1 | -79,2 | NS |
| **Résultat net des activités poursuivies** | **930,5** | **892,2** | **38,2** | **4,3** |
|  |  |  |  |  |
| Résultat net | 924,7 | 892,2 | 32,4 | 3,6 |
| **Résultat net part du groupe** | **923,8** | **891,0** | **32,7** | **3,7** |
|  |  |  |  |  |
| Capacité d'autofinancement opérationnelle | 1 770,1 | 1 585,1 | 185,0 | 11,7 |
| Investissements | -684,7 | -505,5 | -179,2 | 35,4 |
| Effectif fin de période | 1 403 | 1 410 | -7,0 | -0,5 |

* + 1. Le chiffre d’affaires à fin 2019 s’établit à 8.211,5 Mdh, en augmentation de 544,3 Mdh par rapport à fin 2018, effet principal de la l’amélioration de l’activité export.
    2. Le résultat d’exploitation courant à fin 2019 atteint 1.455,3Mdh, en augmentation de 5,4 Mdh par rapport à fin 2018 expliqué principalement par :
* Le développement de l’activité export ;
* L’augmentation des tonnages traités dans les sucreries de betterave de 207 mt par rapport à fin 2018 ;
  + 1. Les autres produits et charges d’exploitation non courants s’améliorent de 133,4 Mdh, expliqué principalement par le paiement du redressement fiscal en 2018 ;
    2. Le résultat des activités opérationnelles s’établit à 1.450,4 Mdh contre 1.311,7 Mdh à fin 2018, enregistrant ainsi une augmentation de 138,7 Mdh ;
    3. Le résultat financier marque une baisse de 79,2 Mdh par rapport aux réalisations de 2018, expliquée par la variation de l’endettement par rapport à l’exercice écoulé;
    4. En conséquence, le résultat net part du groupe ressort à 923,8 Mdh, en amélioration de 32,7Mdh (+3,7 %) par rapport à l’exercice écoulé.
    5. Situation financière

Les principaux indicateurs financiers se résument comme suit :

*(En Mdh)*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | ***2019*** | ***2018*** | ***Evolution*** | |
|  | ***Absolu*** | ***%*** |
|  |  |  |  |  |
| Capitaux propres | 5 102,2 | 5 170,3 | -68,2 | -1,3 |
| Capitaux propres - part du Groupe | 5 095,4 | 5 163,9 | -68,5 | -1,3 |
| BFR opérationnel | 1 616,4 | 1 936,2 | -319,8 | -16,5 |
| Endettement net | 1 085,6 | 1 043,7 | 42,0 | 4,0 |

La situation financière est marquée à fin 2019 par :

* Les capitaux propres consolidés en 2019 atteignent 5.102,2 Mdh, en diminution de 68,2 Mdh, suite à la distribution d’un dividende exceptionnel en 2019 ;
* Le besoin en fonds de roulement s’allège de 319,3 Mdh en 2019 par rapport à 2018 ;
* L’Endettement net ressort à 1.085,6 Mdh, en hausse de 42,0 Mdh par rapport à 2018, suite à la prise en compte des dettes liées aux contrats de location opérationnelle conformément à la norme IFRS 16 en application depuis Janvier 2019.

Les dettes fournisseurs au 31 Décembre 2019 se répartissent comme suit :



**7-Conventions visées à l’article 57 de la Loi sur les Sociétés Anonymes :**

* 1. ***Convention de prestation de conditionnement entre Cosumar et Sunabel (Convention écrite)***

Nature et objet de la convention : La convention prévoit des prestations de conditionnement du sucre entre Cosumar et Sunabel dans le cadre de l’optimisation de l’outil de production.

Modalités essentielles :

* Date d’effet : 2019
* Rémunération : 321 dh/ht/t pour le 1 kg,

267 dh/ht/t pour le 2 kg.

Le montant comptabilisé en charges au titre de l’exercice 2019 pour **9 751 tonnes** s’élève à **KMAD 2 691** décaissé en totalité.

* 1. ***Convention de prestation de raffinage entre Cosumar et Surac (Convention écrite)***

Nature et objet de la convention : La convention prévoit des prestations de raffinage du sucre entre Cosumar et Surac dans le cadre de l’optimisation de l’outil de production.

Modalités essentielles:

* Date d’effet : 2019
* Rémunération : 600 dh/ht/t

Le montant comptabilisé en charges au titre de l’exercice 2019 pour **14 399 tonnes** s’élève à **KMAD 8 674** décaissé à hauteur de **KMAD 6279.**

* 1. ***Convention de prestation de conditionnement entre Cosumar et Surac (Convention écrite)***

Nature et objet de la convention : La convention prévoit des prestations de conditionnement du sucre entre Cosumar et Suracl dans le cadre de l’optimisation de l’outil de production.

Modalités essentielles :

* Date d’effet : 2019
* Rémunération : 321 dh/ht/t pour le 1 kg,

267 dh/ht/t pour le 2 kg.

Le montant comptabilisé en charges au titre de l’exercice 2019 pour **5 254,40 tonnes** s’élève à **KMAD 1 435,6** décaissé en totalité.

**8- Perspectives :**

* Finalisation de l’opération des semis de betterave, avec une superficie de 57,3 mha ;
* La conjoncture actuelle du marché mondial, caractérisée par la reprise de la prime de blanc, offre une meilleure visibilité pour l’activité export en 2020.

Concernant la crise sanitaire, le Groupe COSUMAR, grâce à l'engagement et la mobilisation de ses partenaires et de son capital humain, déploiera tous les moyens nécessaires pour l'approvisionnement régulier du marché national en sucre en assurant un déroulement normal de l'activité de la raffinerie de Casablanca et des campagnes sucrières.

Cette crise correspond à un évènement post clôture sans impacts sur les comptes 2019. En effet l'activité est bien orientée en ce début d'année et le Groupe ne prévoit pas de risque opérationnel particulier lié à la crise sanitaire actuelle.

-0-

Vos Commissaires aux comptes feront dans leur rapport l’analyse des comptes et du bilan.

Ceux-ci font apparaître un bénéfice net comptable de 871.073.223,25 dirhams que nous vous proposons d’affecter au compte « Réserves Facultatives ».

Nous vous proposons de fixer à 120.000,00 DH le montant brut des jetons de présence alloués à chaque administrateur au titre de l’exercice 2020.

Nous vous donnons maintenant lecture du rapport spécial sur les conventions visées à l’article 56 de la Loi 17-95, établi par vos Commissaires aux comptes.

Les mandats des commissaires aux comptes, ERNST & YOUNG et Deloitte Audit, viennent à expiration à l’issue de la présente Assemblée. Nous vous proposons de les renouveler pour une période statutaire de trois (3) années.

En application de l’article 142 de la loi n° 20-19 ayant modifié et complété la loi  n° 17-95 relative aux sociétés anonymes, nous vous présentons ci-après la liste des mandats, fonctions et emplois de nos administrateurs membres du conseil d’administration dans d’autres sociétés, au cours de l’exercice 2019 :

* **M. Abdellaziz Abarro**

|  |  |
| --- | --- |
| **Entité** | **Administrateur/emplois ou fonctions** |
| AFRIMINES | Gérant |
| AB2 CONSULT | Gérant |

* **RCAR représenté par Mme Ouafae Mriouah**

|  |  |
| --- | --- |
| **Entité** | **Administrateur/emplois ou fonctions** |
| Marsa Maroc | Administrateur et membre du comité Stratégique, investissements, rémunérations et nominations |
| JFC V | Administrateur |
| SAI MDIQ | Administrateur |
| PREV Invest | Administrateur |
| FUIR | Administrateur et membre du comité d’audit |
| Cap Mezzanin II | Administrateur |
| Infra Maroc | Administrateur et membre du comité d’investissement consultatif |

* **M. Régis Karim Salamon**

|  |  |
| --- | --- |
| **Entité** | **Administrateur/emplois ou fonctions** |
| WILMAR GENEVE | Responsable Analyse Marché |

* **M. Mohammed FIKRAT**

|  |  |
| --- | --- |
| **Entité** | **Administrateur/emplois ou fonctions** |
| SUNABEL | Administrateur et Président directeur général |
| SURAC | Administrateur et Président directeur général |
| SUTA | Administrateur et Président directeur général |
| SUCRUNION | Administrateur et Président directeur général |
| COSUMATRADE | Administrateur et Président directeur général |
| COSUMAGRI | Administrateur et Président directeur général |
| WILMACO | Administrateur |
| DURRAH | Administrateur |
| COMAGUIS | Administrateur et Président du Conseil d’Administration |

* **M. Virgilio Lopes Fagundes**

|  |  |
| --- | --- |
| **Entité** | **Administrateur/emplois ou fonctions** |
| Raizen and Wilmar Sugar Pte Ltd | Administrateur et Chief Marketing Officer |
| CSC Sugar LLC | Administrateur |

* **M. Khalid Cheddadi**

|  |  |
| --- | --- |
| **Entité** | **Administrateur/ emplois ou fonctions** |
| AFMA | Administrateur et membre |
| AL MADA HOLDING | Administrateur et membre |
| A6 IMMOBILIER | Administrateur et membre |
| ATLAS HOSPITALITY MOROCCO | Administrateur et membre |
| BANQUE POPULAIRE | Administrateur et membre |
| BRASSERIES DU MAROC | Administrateur et membre |
| CFG BANK | Administrateur et membre |
| CIMENTS DU MAROC | Administrateur et membre |
| EQDOM | Administrateur et membre |
| IMC | Administrateur et président du conseil d’Administration |
| JORF FERTILIZERS COMPANY V | Administrateur et membre |
| LAFARGE HOLCIM MAROC | Administrateur et membre |
| OLEA CAPITAL | Administrateur et membre |
| RISMA | Administrateur et membre |
| SAPRESS | Administrateur |
| SOCIETE DE SEL DE MOHAMMEDIA | Administrateur et membre |
| SOMED | Administrateur et membre |
| SONASID | Administrateur et membre |
| WARAK PRESS | Administrateur |
| LESIEUR | Président du Conseil d’administration |

* **Wafa Assurance, représentée par M. Mohamed Ramses Arroub**

|  |  |
| --- | --- |
| **Entité** | **Administrateur/ emplois ou fonctions** |
| LA COMPAGNIE NOUVELLE D’ASSURANCE (ATTIJARI ASS. TUNISE) | Administrateur |
| WAFA Assurance VIE SENEGAL | Administrateur |
| WAFA Assurance Vie CAMEROUN | Administrateur |
| PRO ASSURNon- Vie CAMEROUN |  |
| WAFA Assurance VIE Côte d’Ivoire | Administrateur |
| Wafa Assurance Côte d’Ivoire | Administrateur |
| A6 Immobilier | Administrateur |
| ACAMSA | Administrateur |
| Inter Mutuelles Assistance | Membre du Conseil de Surveillance |
| SUTA | Administrateur |
| SUCRUNION | Administrateur |
| MOROCCAN INFRASTRUCTURE FUND (MIF) | Administrateur |
| AKWA AFRICA | Administrateur |
| MARSA MAROC | Membre du Conseil de Surveillance |

* **MAMDA, représentée par M. Hicham Belmrah**

|  |  |
| --- | --- |
| **Entité** | **Administrateur/ emplois ou fonctions** |
| Attijariwafa Bank | Administrateur |
| BCP | Administrateur |
| LESIEUR | Administrateur |
| RISMA | Membre du Conseil de Surveillance |
| MAGREBAIL | Administrateur |
| SONASID | Administrateur |
| AL MADA | Administrateur |
| CAM | Membre du Conseil de Surveillance |
| SOMED | Administrateur |
| Afriquia SMDC | Administrateur |
| NSI | Administrateur |
| AKWA Africa | Administrateur |
| Ryad Ressort Developpement | Administrateur |
| CAT | Administrateur |
| MAMDA IT | Administrateur |
| Resort Co | Administrateur |
| UIR | Membre du Conseil de Surveillance |
| FUIR | Administrateur |
| OLEA CAPITAL | Administrateur |
| SURAC | Administrateur |
| SUNABEL | Administrateur |
| ALHIF | Membre du Conseil de Surveillance |
| MSF | Administrateur |
| AM INVEST | Administrateur |
| MASSSIMISSA | Administrateur |
| A6 IMMOBILIER | Administrateur |
| UPLINE VENTURE | Administrateur |
| NEBETOU | Membre du Conseil de Surveillance |
| AMLAK DEV | Administrateur |
| AC1 | Administrateur |
| 3P FUND | Membre du Conseil de Surveillance |
| UPLINE INVEST FUND | Administrateur |
| NARJIS INVEST | Administrateur |
| CAP MEZZANINE | Administrateur |
| AGRAM INVEST | Administrateur |
| KANTARA | Administrateur |
| OIF | Administrateur |
| CFG DEV | Administrateur |
| ACAMSA | Administrateur |

* **M. Jean-Luc Robert Bohbot**

|  |  |
| --- | --- |
| **Entité** | **Administrateur/ emplois ou fonctions** |
| CHELSEA ESTATES NZ PTY LIMITED | Administrateur |
| PIONEER SUGAR MILLS PTY. LTD | Administrateur |
| WILMAR AUSTRALIA PTY LIMITED | Administrateur |
| WILMAR AUSTRALIA HOLDINGS PTY LIMITED | Administrateur |
| WILMAR SUGAR PTY LTD (FORMERLY KNOWN AS SUCROGEN AUSTRALIA PTY LTD) | Administrateur |
| WILMAR BIOETHANOL (AUSTRALIA) PTY LTD (FORMERLY KNOWN AS SUCROGEN BIOETHANOL PTY LTD) | Administrateur |
| WILMAR ETHANOL (AUSTRALIA) PTY LTD (FORMERLY KNOWN AS SUCROGEN ETHANOL PTY LTD) | Administrateur |
| WILMAR SUGAR AUSTRALIA HOLDINGS PTY LTD (FORMERLY KNOWN AS SUCROGEN HOLDINGS PTY LTD) | Administrateur |
| WILMAR SUGAR (HERBERT) PTY LTD (FORMERLY KNOWN AS SUCROGEN (HERBERT) PTY LTD) | Administrateur |
| WILMAR SUGAR AUSTRALIA INVESTMENTS PTY LTD (FORMERLY KNOWN AS SUCROGEN INVESTMENTS PTY LTD) | Administrateur |
| WILMAR SUGAR (INVICTA) PTY LTD (FORMERLY KNOWN AS SUCROGEN (INVICTA) PTY LTD) | Administrateur |
| WILMAR SUGAR (KALAMIA) PTY LTD (FORMERLY KNOWN AS SUCROGEN (KALAMIA) PTY LTD) | Administrateur |
| WILMAR SUGAR AUSTRALIA LIMITED (FORMERLY KNOWN AS SUCROGEN LIMITED) | Administrateur |
| WILMAR SUGAR PLANE CREEK PTY LTD (FORMERLY KNOWN AS SUCROGEN PLANE CREEK PTY LTD) | Administrateur |
| WILMAR SUGAR (PROSERPINE) PTY LTD (FORMERLY KNOWN AS SUCROGEN (PROSERPINE) PTY LTD) | Administrateur |
| WILMAR SUGAR REFINING INVESTMENTS PTY LTD (FORMERLY KNOWN AS SUCROGEN REFINING INVESTMENTS PTY LTD) | Administrateur |
| SUGAR AUSTRALIA PTY LIMITED | Administrateur |
| THE HAUGHTON SUGAR COMPANY PTY. LIMITED | Administrateur |
| WILMAR SUGAR AUSTRALIA TRADING PTY. LTD. | Administrateur |
| RAIZEN E WILMAR AÇUCAR LTDA | Administrateur |
| CSC SUGAR, LLC | Administrateur |
| WILMAR SUGAR AMERICA INC. | Administrateur et Président |
| SHREE RENUKA SUGARS LIMITED (LISTED ON BSE LTD & NATIONAL STOCK EXCHANGE OF INDIA LTD) | Administrateur |
| WILMAR SUGAR INDIA PRIVATE LIMITED | Administrateur |
| NEW ZEALAND SUGAR COMPANY LIMITED | Administrateur |
| WILMAR SUGAR PTE. LTD. | Administrateur et Directeur Général |
| WILMAR SUGAR HOLDINGS PTE. LTD. | Administrateur |
| RAIZEN AND WILMAR SUGAR PTE. LTD. | Président Directeur Général |
| WILMAR AGRI TRADING DMCC | Administrateur et Directeur |

Les résolutions que nous vous soumettons sont conformes à nos propositions et nous vous invitons à les approuver.

LE CONSEIL D’ADMINISTRATION