



Société anonyme au capital de 419.942.860 dirhams
Siège social : 8, rue El Mouatamid Ibnou Abbad - CASABLANCA -
RC N° 30.037 - CASABLANCA

**RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
 A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE
 DU 31 MAI 2017**

Messieurs,

Nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire conformément à vos statuts, pour vous présenter les résultats de l'exercice 2016 et soumettre à votre approbation le bilan et les comptes arrêtés au 31 décembre 2016.

-0-

1- Environnement de marché

L'évolution par segment de produit et des parts de marché s'établit comme suit :

(en milliers de tonnes)

Marché	Evolution					
	2016	%	2015	%	Absolu	%
Pains	363,6	30,4	386,2	31,6	-22,7	-5,9
Lingots –Morceaux	166,9	14,0	162,8	13,3	4,1	2,5
Granulés	663,8	55,6	674,4	55,1	-10,6	-1,6
Total	1.194,2	100,0	1.223,3	100,0	-29,1	-2,4

Le marché national a baissé de -2,4% par rapport à l'exercice précédent. Cette évolution est imputée principalement au retrait des ventes des pains de -5,9%.

La répartition des ventes entre Cosumar et ses filiales se présente ainsi :

(en milliers de tonnes)

	2016			2015		
	Cosumar	Filiales	Marché	Cosumar	Filiales	Marché
Pains	316,2	47,3	363,6	334,6	51,6	386,2
Lingots –morceaux	155,2	11,7	166,9	144,2	18,5	162,8
Granulés	442,8	221,0	663,8	461,2	213,1	674,4
Total	914,2	280,0	1.194,2	940,0	283,3	1.223,3
Part de marché (%)	76,6	23,4	100,0	76,8	23,2	100,0

- **Pain :**

Les ventes de pain à sucre baissent de - 22,7 mt, cédant ainsi 5,9 points par rapport à la même période de l'exercice précédent.

- **Lingots –morceaux :**

Les ventes de ce segment marquent une hausse de +4,1 mt (+2,5%) entre les deux exercices. Cette croissance reflète l'augmentation du volume des ventes de Cosumar SA.

- **Granulés :**

Les ventes des granulés marquent une diminution de -1,6%.

Cosumar a assuré l'approvisionnement de 76,6% du marché vs 76,8% en 2015.

2- Faits marquants

2-1 Amont agricole

- Emblavement de 57.500 ha de betterave contre 56.600 Ha l'année précédente ;
- Production de 606,9 mt en 2016, soit une évolution de +19,4% par rapport à 2015 (+98,6 mt).

2-2 Financier

- EBE consolidé IFRS en 2016 ressort à 1.795 Mdh contre 1.454 Mdh en 2015 et RNPG en 2016 à 934 Mdh contre 642 Mdh en 2015;
- Fusion-absorption de la société Sucrafor par Cosumar SA.
- Cosumar s'engage dans une nouvelle raffinerie de sucre « Durrah Sugar Refinery » en Arabie Saoudite en partenariat avec Wilmar et des investisseurs Saoudiens.

2-3 Ressources humaines

La structure des effectifs permanents pour l'exercice 2016 se présente comme suit :

	2016	2015
Directeurs et cadres	219	209
Maîtrises	814	782
Employés	413	459
Ouvriers	102	122
Total permanents	1 548	1 572

L'effectif baisse de 24 personnes depuis le début de l'exercice (125 recrutements, 149 départs).

2-4 Projets QSE

L'activité QSE a été marquée par les actions suivantes :

A) Suta

- Premier audit de suivi QSE (Phase inter-campagne) ;
- Premier audit de suivi de la certification qualité Amont agricole en Mars 2016 ;
- Deuxième audit de suivi certification sociale NM 00.5.601 en Juin 2016 ;
- Audit de suivi QSSE en Juin 2016 ;
- Certification ISO 50001.

B) Sunabel

- Maintien de la certification de la conformité aux normes ISO 9001, ISO 14 001 ;
- Réussite de l'audit de certification ISO 50001 et FSSC 22 000 à Sunabel KEK ;
- Réussite de l'audit d'accréditation des laboratoires de Sunabel (KEK et MBK).

C) Surac

- Reconduite du certificat SMI/QSE à l'usine KSB ;
- Renouvellement des accréditations des laboratoires des usine KSB et MBK ;
- Maintien de la conformité sociale NM 005601.

2-5 Investissements

Les investissements consolidés de l'exercice 2016 s'élèvent à 564,6 Mdh et se détaillent ainsi

	<i>(enMdh)</i>	
	2016	2015
Cosumar sa	455,7	497,7
Filiales	108,9	85,8
Groupe	564,6	583,6

Ces investissements concernent principalement :

- Les investissements d'optimisation énergétiques, notamment les projets des chaudières à charbon propres,
- Les travaux de mise à niveau et de maintenance de l'outil industriel.

3- Activité Cosumar

3-1 Chiffre d'affaires :

Le chiffre d'affaires commercial qui atteint 6.387,5 Mdh, enregistre une hausse de 892,3Mdh (+16,2%) comparativement à 2015, et s'explique comme suit :

(enMdh)

	2016	2015	Evolution	
			Absolu	%
Ventes de sucre	6.019,0	5.230,2	788,8	15,1
Ventes de coproduits				
- Mélasse	149,9	89,0	60,9	68,4
- Pellets, pulpe et divers	218,6	176,0	42,7	24,3
Total	6.387,5	5.495,1	892,3	16,2

- L'évolution positive du chiffre d'affaires est expliquée principalement par l'amélioration de l'activité export.
- S'agissant des coproduits, la hausse du chiffre d'affaires s'explique par le bon niveau d'activité de la sucrerie de Sidi Bennour.

La ventilation des ventes par segment de produits est comme suit :

(en milliers de tonnes)

	2016	2015	Evolution	
			Absolu	%
Pain	316,2	334,6	-18,4	-5,5
Lingots –Morceaux	155,2	144,2	11,0	7,6
Granulés	768,6	652,5	116,1	17,8
Total sucre	1.240,0	1.131,3	108,7	9,6
Mélasse	122,8	69,5	53,3	76,8
Pellets & pulpe	210,3	130,7	79,6	60,9
Paillettes	0,9	1,1	-0,2	-19,6

La bonne performance des ventes est tirée par l'activité export. Les ventes de sucre s'améliorent de +9,6% (108,7 mt) par rapport à 2015.

3-2 Production

3-2-1 Activité de raffinage

La production conditionnée de la raffinerie a évolué comme suit :

(en milliers de tonnes)

	2016	2015	Evolution	
			Absolu	%
Pain	270,4	270,0	0,4	0,2
Lingots –Morceaux	160,4	144,0	16,4	11,4
Granulés	612,3	513,0	99,3	19,4
Total	1.043,1	927,0	116,1	12,5

La production s'établit à 1.043 mt, en augmentation de +12,5% comparée à 2015. Cette variation est expliquée par l'ouverture du groupe sur le marché international.

3-2-2 Activité Sucrierie de Doukkala

- Démarrage précoce de la campagne : le 09 avril pour la réception des betteraves et le 11 avril pour les coupe-racines ;
- Arrêt du traitement betterave durant 7 jours à cause des intempéries ;
- Emblavement de 19.974 ha de superficies de betteraves contre 19.619 ha l'année précédente ;
- Augmentation significative de la quantité de betteraves traitées, soit 1.625,8mt en 2016 contre 1.324,2 mt l'année précédente ;
- Production exceptionnelle du sucre blanc qui a atteint 235,5mt ;
- Allumage d'une chaudière à charbon propre, montée en pression et chasse de la vapeur.

Les données de la campagne betteravière 2016 se résument ainsi :

Sucrierie Sidi Bennour	2016	2015
Démarrage usine (date)	11-avr	18-avr
Superficie récoltée (mha)	20	20
Rendement (t/ha)	87	72
Betterave traitée (mt)	1.625,8	1.324,2
Richesse cossette (%)	17,6	17,0
Taux d'extraction (%)	82,4	83,2
Sucre extrait (mt)	235,5	187,4
Mélasses commercialisables (mt)	63,6	59,6
Pellets / Pulpes (mt)	82,2	72,2

3-2-3 Activité Sucrierie de Zaïo

L'activité de l'exercice 2016 a été marquée par les événements majeurs suivants :

- Démarrage de la campagne d'arrachage le 16/05/2016 contre le 13/05/2015 ;
- Perturbation de l'irrigation dès les premiers semis à cause de la turbidité de l'eau et des pannes aux niveaux des stations d'alimentation du réseau d'aspersion du Garet ;
- Meilleure richesse de la betterave réceptionnée par rapport à la campagne précédente : 17,62% contre 16,11 % en 2015.
- Amélioration du rendement à l'hectare : 70 T/ha contre 64 T/ha en 2015 ;
- Traitement record de betterave avec 390,9 mt ;
- Mise en service d'un nouveau centre de pesage pour betteraves ;
- Lancement des travaux d'installation de la chaudière à biomasse ;
- Bonne qualité technologique de la betterave durant toute la campagne 2016 ;
- Production exceptionnelle du sucre blanc s'élève à 58,2 mt.

Les données de la campagne betteravière 2016 se résument ainsi :

Sucrierie Zaio	2016	2015
Démarrage usine (date)	16-mai	13-mai
Superficie récoltée (mha)	5,9	5,9
Rendement (t/ha)	70	64
Betterave traitée (mt)	390,9	365,7
Richesse cossette (%)	17,3	15,8
Taux d'extraction (%)	86,0	77,5
Sucre extrait (mt)	58,2	44,8
Mélasse commercialisable (mt)	14,2	16,2
Pellets / Pulpes (mt)	33,5	27,2

4- Comptes Sociaux

Les principaux indicateurs financiers se résument comme suit :

	<i>(enMdh)</i>	
	2016	2015
Chiffre d'affaires commercial	6.387,5	5.495,1
Résultat d'exploitation	1.108,0	912,0
Résultat financier	128,9	100,0
Résultat non courant	-71,9	-257,4
Résultat avant impôts	1.165,0	754,7
Résultat net	802,5	506,9
Marge brute d'autofinancement	1.014,8	904,0
Investissements	455,7	504,1
Effectif	996	1.014

4-1 Le résultat d'exploitation s'établit à 1.108,0Mdh à fin 2016 marquant une hausse de 196,0 Mdh (+21,5%), expliqué principalement par une bonne campagne betteravière enregistrée à Sidi Bennour et Zaio ainsi que le développement de l'activité export.

4-2 Le résultat financier s'établit à 128,9 Mdh, en amélioration de 28,9 Mdh, suite principalement à la hausse des produits de participation des filiales de +21,0Mdh.

4-3 Le résultat non courant ressort à -71,9 Mdh et s'améliore de 185,5Mdh par rapport à la même période de l'exercice écoulé, affecté principalement par le provisionnement du programme de restructuration en 2015.

4-4 Par conséquent, le résultat net ressort à 802,5 Mdh, en hausse de 295,6 Mdh (+58,3%) par rapport aux réalisations de 2015.

4-5 Situation financière

Les principaux indicateurs financiers se résument ainsi :

	(enMdh)	
	2016	2015
Capitaux propres & assimilés	3.712,2	3.240,50
Fonds de roulement	120,1	19,6
Besoin en fonds de roulement	-346,8	-871,1
Endettement net	-466,9	-890,9

La situation financière à fin décembre 2016 est marquée par :

- Le renforcement des capitaux propres et assimilés, effet de la consolidation des réserves et suite à l'opération de fusion-absorption de Sucrafor par Cosumar SA.

Ainsi, le fonds de roulement s'améliore de 100,5 Mdh par rapport à l'exercice précédent.

- Le BFR s'alourdit de 524,3Mdh, en raison de l'augmentation de l'encours de la caisse de compensation et l'augmentation du niveau de stock de sucre de la raffinerie grâce à l'amélioration de l'activité export.
- Par conséquent, l'endettement net ressort à -466,9Mdh, en variation de 424,0 Mdh par rapport à 2015.

5- Activité filiales

5-1 Chiffre d'affaires

	<i>Quantité (mt)</i>		<i>Valeur (Mdh)</i>	
	<i>2016</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>	<i>2015</i>
Pain	47,3	51,6	252,0	275,1
Lingot –morceau	11,7	18,5	61,4	97,4
Granulés	221,0	213,1	939,2	905,4
Sucre blanc	280,0	283,3	1 252,6	1 277,8
Mélasse	99,4	74,4	127,3	101,8
Pellet/Pulpe	279,6	242,8	161,8	139,8
Divers			34,1	26,3
Total			1 575,8	1 545,7

Le chiffre d'affaires des filiales atteint 1.575,8 Mdh en 2016 et enregistre une hausse de 30,1 Mdh (+1,9%) comparativement à 2015. Cette évolution s'explique par l'augmentation du volume des ventes des co-produits qui a atténué la baisse du volume des ventes des produits finis.

5-2 Amont agricole

		<i>Canne</i>		<i>Betterave</i>	
		<i>2016</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>	<i>2015</i>
Superficie récoltée	(mha)	6,5	6,3	31,7	31,0
Rendement	(t/ha)	65,9	63,0	64,6	58,0
Richesse Réception	(%)	12,5	12,7	18,3	17,9
Tonnage réceptionné	(mt)	426,6	395,3	2 046,1	1 799,8

Au niveau des périmètres canniers, le tonnage réceptionné a augmenté de 31,3 (mt) suite à l'augmentation de la superficie récoltée et du rendement qui ont progressé respectivement de 0,2 (mha) et 2,9 (t/ha).

S'agissant des périmètres betteraviers, le rendement à l'hectare a connu une amélioration de 6,6 T/Ha par rapport à 2015 expliquée par les conditions climatiques favorables qui ont marquées la campagne 2016.

En conséquence, le tonnage réceptionné est en progression en 2016 par rapport à 2015 de 277,6 (mt).

5-3 Activité industrielle

		<i>Canne</i>		<i>Betterave</i>	
		<i>2016</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>	<i>2015</i>
Tonnage traité	(mt)	426,6	395	1.910,8	1.687,8
Richesse traitée	(%)	12,5	12,7	18,0	17,4
Extraction sucre blanc	(mt)	39,4	36,8	274,0	239,3
Taux d'extraction	(%)	73,7	73,4	79,5	81,3
Mélasses	(mt)	15,9	13,9	89,3	75,8
Pellet / Pulpe	(mt)			283,0	223,4

La production de sucre blanc s'établit à 313,4 mt, en amélioration de 37,3 mt par rapport à 2015 et s'explique par la hausse du tonnage traité (+254,3 mt).

5-4 Résultats sociaux agrégés filiales

(enMdh)

	2016	2015	Evolution	
			Absolu	%
Chiffre d'affaires	1.575,8	1.545,7	30,1	1,9
Résultat d'exploitation	293,8	274,6	19,2	7,0
Résultat financier	-11,3	-17,6	6,3	-35,6
Résultat non courant	18,8	20,2	-1,3	-6,5
Résultat net	230,4	207,5	22,9	11,0
Marge brute d'autofinancement	361,0	342,3	18,6	5,4
Investissements	111,2	85,8	25,4	29,6
Effectif permanent	552,0	558,0	-6,0	-1,1

5-4-1 Le résultat d'exploitation agrégé des filiales s'établit en 2016 à 293,8 Mdh et s'améliore de 30,1 Mdh par rapport à 2015, expliquée principalement par les bonnes campagnes agricoles enregistrées en 2016 et la baisse du prix du fuel par rapport à l'exercice précédent.

5-4-2 Le résultat financier est en amélioration par rapport à 2015 (+6,3Mdh) suivant l'amélioration de la marge brute d'autofinancement des filiales sucrières.

5-4-3 Le résultat non courant en 2016 est en légère diminution de -1,3 Mdh par rapport à 2015.

6- Activité Groupe

6-1 Production

6-1-1 Extraction

		<i>Groupe</i>		<i>Cosumar sa</i>		<i>Filiales</i>	
		<i>2016</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>	<i>2015</i>
Superficie récoltée	(mha)	64,0	62,9	25,8	25,6	38,1	37,3
Rendement	(t/ha)	72,2	63,3	83,0	69,8	64,8	58,9
Tonnage traité	(mt)	4 354,1	3 773,0	2 016,7	1 689,9	2 337,4	2 083,1
Richesse traitée	(%)	17,3	16,6	17,5	16,8	17,0	16,5
Extraction équivalent blanc	(mt)	606,9	508,3	293,5	232,2	313,4	276,1
Taux d'extraction	(%)	80,8	81,0	83,0	82,0	78,7	80,1
Mélasse	(mt)	182,8	165,6	77,6	75,9	105,2	89,7
Pellet/pulpe	(mt)	398,4	322,5	115,4	99,1	283,0	223,4

La production de sucre blanc s'établit à 606,9 mt et évolue de +98,6 mt par rapport à 2015 et s'explique principalement par l'augmentation des superficies récoltées et du rendement.

6-1-2 Raffinage

	<i>Groupe</i>		<i>Cosumar sa</i>		<i>Filiales</i>	
	<i>2016</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>	<i>2015</i>
Raffinage (mt)	1007,7	867,1	988,6	867,1	19,1	

Le niveau de la production de l'activité raffinage est en augmentation de 19,1 mt malgré l'augmentation de la production locale grâce à l'amélioration de l'activité export.

6-2 Comptes consolidés

(enMdh)

	déc-16	déc-15	Evolution	
			Absolu	%
Chiffre d'affaires	7 865,3	6 969,9	895,4	12,8
EBE	1 795,0	1 453,7	341,3	23,5
Résultat d'exploitation courant	1 468,9	1 155,9	313,1	27,1
Autres produits et charges d'exploitation non courants	-106,1	-115,1	8,9	-7,7
Résultat des activités opérationnelles	1 362,8	1 040,8	322,0	30,9
Résultat financier	58,1	-112,2	170,2	NS
Résultat net des activités poursuivies	934,7	644,7	290,0	45,0
Résultat net	934,7	644,7	290,0	45,0
Résultat net part du groupe	933,7	641,9	291,8	45,5
Capacité d'autofinancement opérationnelle	1 744,0	1 480,8	263,2	17,8
Investissements	-564,6	-583,6	19,0	-3,2
Effectif fin de période	1 584	1 572	12	0,8

6-2-1 Le chiffre d'affaires à fin 2016 s'établit à 7.865,3Mdh, en amélioration de 895,4Mdh par rapport à fin 2015, effet principal du développement de l'activité export.

6-2-2 Le résultat d'exploitation courant à fin 2016 atteint 1.468,9Mdh, en amélioration de 313,1 Mdh par rapport à fin 2015 expliqué par :

- L'augmentation des tonnages traités dans les sucreries de 581 mt par rapport à fin 2015 grâce à une campagne agricole exceptionnelle,
- L'amélioration des performances industrielles des sucreries et de la raffinerie, notamment les ratios de consommation énergétiques,
- La baisse des prix des produits énergétiques,

6-2-3 Le résultat des activités opérationnelles s'établit à 1.362,8 Mdh à fin 2016, en amélioration de 322 Mdh par rapport à fin 2015 suivant l'amélioration du résultat d'exploitation du Groupe.

6-2-4 Le résultat financier de 58,1Mdh en 2016, affiche une amélioration de 170,2Mdh, effet principal du résultat des instruments de couverture.

6-2-5 En conséquence, le résultat net part du groupe ressort à 933,7 Mdh, en amélioration significative de 291,8Mdh par rapport à 2015.

6-2-6 Situation financière

Les principaux indicateurs financiers se résument comme suit :

	déc-16	déc-15	Evolution	
			Absolu	%
Capitaux propres	4 469,1	4 012,3	456,8	11,4
Capitaux propres - part du Groupe	4 463,7	3 992,9	470,7	11,8
BFR opérationnel	748,0	51,0	697,0	NS
Endettement net	-2,6	-374,5	371,9	-99,3
Levier (Endettement net/Capitaux propres)	-0,1%	-9,3%		

La situation financière est marquée à fin 2016 par :

- Les capitaux propres consolidés en 2016 atteignent 4.469,1Mdh, en progression de 456,8 Mdh, grâce à la consolidation des réserves.
- Le besoin en fonds de roulement s'alourdi de 697 Mdh en 2016 par rapport à 2015, expliqué par l'augmentation des stocks de produits finis suite à une meilleure campagne agricole et industrielle et par l'augmentation de l'encours de la caisse de compensation.

Les dettes fournisseurs se répartissent comme suit :

	(A)		(B)	Montant des dettes échues			
	Montant des dettes		Montant des dettes	(C)	(D)	(E)	(F)
	fournisseurs à la clôture A=B+C+D+E+F		non échues	Dettes échues de moins 30 jours	Dettes échues entre 31 et 60 jours	Dettes échues entre 61 et 90 jours	Dettes échues de plus 90 jours
Date de clôture exercice N-1	44111000	64 881 309,64	49 501 749,29	11 016 604,38	1 437 973,92	245 430,15	2 679 551,90
	44113000	9 720 004,98	2 803 975,16	751 470,08	117 863,85	89 251,78	5 957 444,11
	44114000	92 957 472,26	92 957 472,26	-	-	-	-
	44116000	23 268,49	23 268,49	-	-	-	-
	44171000	98 680 641,85	71 913 165,82	3 482 585,50	3 774 335,26	9 855 836,59	9 654 718,68
	44178000	2 450 551,52	2 450 551,52	-	-	-	-
	44179000	1 261 984,55	1 261 984,55	-	-	-	-
	44179999	8 806 296,19	19 810 380,13	218 023,98	90 170,48	422 823,01	28 911 645,83
	44819999	15 167 944,96	16 313 268,44	-	-	-	1 145 323,48
Date de clôture exercice N	44111000	48 855 524,92	42 424 433,69	4 032 322,74	140 831,80	759 713,37	1 498 223,32
	44113000	26 973 151,13	13 020 640,24	8 180 147,21	3 165 305,32	2 607 058,36	-
	44114000	121 075 123,26	121 075 123,26	-	-	-	-
	44116000	1 380 167,25	-	1 380 167,25	-	-	-
	44171000	88 275 301,14	58 964 510,14	3 906 931,00	2 631 527,00	4 941 726,00	17 830 607,00
	44178000	2 936 160,59	-	-	-	-	2 936 160,59
	44179000	1 659 689,46	-	1 659 689,46	-	-	-
	44179999	64 061 904,61	64 061 904,61	-	-	-	-
	44819999	1 063 015,83	-	-	-	-	1 063 015,83

7- Conventions visées aux articles 56 et 57 de la Loi sur les Sociétés Anonymes

7-1 CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DE L'EXERCICE 2016

7-1-1 Convention de prestation de conditionnement entre Cosumar et Sunabel (Convention écrite)

Nature et objet de la convention : La convention prévoit des prestations de conditionnement du sucre entre Cosumar et Sunabel dans le cadre de l'optimisation de l'outil de production.

Modalités essentielles :

- Date d'effet : 2016
- Rémunération : 321 dh/ht/t pour le 1 kg,
267 dh/ht/t pour le 2 kg.

Le montant comptabilisé en charges au titre de l'exercice 2016 s'élève à **KMAD 2.263**, décaissé en totalité.

7-1-2 Convention de prestation de raffinerie entre Cosumar et Sunabel (Convention écrite)

Nature et objet de la convention : La convention prévoit des prestations de conditionnement du sucre entre Cosumar et Sunabel dans le cadre de l'optimisation de l'outil de production.

Modalités essentielles :

- Date d'effet : 2016
- Rémunération : 600 dh/ht/t

Le montant comptabilisé en charges au titre de l'exercice 2016 s'élève à **KMAD 4.061**, décaissé en totalité.

7-1-3 Convention de prestation de conditionnement entre Cosumar et Surac (Convention écrite)

Nature et objet de la convention : La convention prévoit des prestations de conditionnement du sucre entre Cosumar et Surac dans le cadre de l'optimisation de l'outil de production.

Modalités essentielles:

- Date d'effet : 2016
- Rémunération : 321 dh/ht/t pour le 1 kg,
267 dh/ht/t pour le 2 kg.

Le montant comptabilisé en charges au titre de l'exercice 2016 s'élève à **KMAD 1.632**, décaissé en totalité.

7-1-4 Convention de prestation de raffinage entre Cosumar et Surac (Convention écrite)

Nature et objet de la convention : La convention prévoit des prestations de conditionnement du sucre entre Cosumar et Surac dans le cadre de l'optimisation de l'outil de production.

Modalités essentielles:

- Date d'effet : 2016
- Rémunération : 600 dh/ht/t

Le montant comptabilisé en charges au titre de l'exercice 2016 s'élève à **KMAD 5.638**, non décaissé.

7-1-5 Convention de prestation de conditionnement entre Cosumar et Suta (Convention écrite)

Nature et objet de la convention : La convention prévoit des prestations de conditionnement du sucre entre Cosumar et Suta dans le cadre de l'optimisation de l'outil de production.

Modalités essentielles:

- Date d'effet : 2016
- Rémunération : 100 dh/ht/t pour le sac 50 kg,

Le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2016 s'élève à **KMAD 122**, non encaissé.

7.2 CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DES EXERCICES ANTERIEURS ET DONT L'EXECUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE

7-2-1 Convention de gestion de trésorerie entre Cosumar et les sociétés Surac, Suta et Sunabel (Convention écrite)

Nature et objet de la convention : La convention prévoit la centralisation des opérations de trésorerie dans le but d'optimiser à la fois le recours au crédit et le placement des excédents de trésorerie.

Modalités essentielles :

- Date d'effet : 2006
- Durée : une année renouvelable par tacite reconduction,
- Rémunération : Un taux annuel de 2,5% pour les comptes courants créditeurs et un taux annuel de 5% pour les comptes courants débiteurs.

Au cours de l'exercice 2016, la rémunération des comptes courants débiteurs de Surac, Suta,, et Sunabel a généré des produits pour Cosumar de **KMAD 8.416**, encaissé à hauteur de **KMAD 6.387**.

7-2-2 Convention de prestation de conditionnement Cosumar et Sucrunion (Convention écrite)

Nature et objet de la convention : La convention prévoit des prestations de conditionnement du sucre entre Cosumar et Sucrunion dans le cadre de l'optimisation de l'outil de production.

Modalités essentielles:

- Date d'effet : 2009

Le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2016 s'élève à **KMAD 1.255** encaissé à hauteur de **KMAD 1.105**.

7-2-3 Convention de prestation de service entre Cosumar et Sucrunion (Convention écrite)

Nature et objet de la convention : La convention prévoit des prestations de service fournis par Sucrunion à Cosumar dans le cadre de l'accompagnement et le développement des produits et services dans le marché de l'industrie pharmaceutique.

Modalités essentielles:

- Date d'effet : 2015

Le montant comptabilisé en charge au titre de l'exercice 2016 s'élève à **KMAD 437** décaissé en totalité.

7-2-4 Convention de prestations de services entre Cosumar et les sociétés Suta, Sunabel, et Surac (Convention écrite)

Nature et objet de la convention : La convention prévoit les prestations fournies aux sociétés Suta, Sunabel et Surac par Cosumar dans les domaines du contrôle de gestion, de l'assistance à l'investissement, de l'assistance financière, de la gestion des ressources humaines, du marketing, de l'assistance commerciale, de l'assistance informatique et de l'audit.

Modalités essentielles :

- Date d'effet : 2006
- Durée : une année renouvelable par tacite reconduction,
- Rémunération : Les rémunérations sont fixées à 0,425% du chiffre d'affaires et MAD 40 par tonne de sucre vendue.

Le montant comptabilisé en produits au titre de l'exercice 2016 s'élève à **KMAD 17.896** encaissé à hauteur de **KMAD 13.401**.

7-2-5 Convention de gestion de trésorerie entre Cosumar et Sucrunion (Convention écrite)

Nature et objet de la convention : La convention prévoit la centralisation de la gestion de la trésorerie dans le but d'optimiser, à la fois le recours au crédit et le placement des excédents de trésorerie.

Modalités essentielles :

- Date d'effet : Avril 2007
- Durée : une année renouvelable par tacite reconduction,
- Rémunération : Un taux annuel de 2,5% pour les comptes courants créditeurs et un taux annuel de 5 pour les comptes courants débiteurs.

Le montant comptabilisé en produits au titre de l'exercice 2016 s'élève à **KMAD 73**, encaissé à hauteur de **KMAD 24**.

7-2-6 Convention de prestations de services entre Cosumar et Sucrunion (Convention écrite)

Nature et objet de la convention : La convention prévoit les prestations de services fournies à la société Sucrunion dans les domaines du contrôle de gestion, de l'assistance à l'investissement, de l'assistance financière, de la gestion des ressources humaines, du marketing, de l'assistance commerciale, de l'assistance informatique et de l'audit

Modalités essentielles :

- Date d'effet : Avril 2007
- Durée : une année renouvelable par tacite reconduction,
- Rémunération : 0,85% du chiffre d'affaires et MAD 35 par tonne de sucre vendue.

Le montant comptabilisé en produits au titre de l'exercice 2016 s'élève à **KMAD 564**, encaissé à hauteur de **KMAD 273**.

7-2-7 Convention de prestations de services entre Cosumar et Wilmar

Cette convention prévoit les prestations fournies à Cosumar par Wilmar dans les domaines de la stratégie, de l'assistance technique-commerciale, de l'assistance à l'investissement et de l'assistance financière.

La rémunération est fixée pour l'exercice 2016 à 0,425% du chiffre d'affaires. La charge comptabilisée s'élève à **KMAD 13.022**, non décaissé.

7-3 OPERATIONS COURANTES

7-3-1 Achat Sucre Brut de Wilmar

L'achat de Sucre Brut de Wilmar par Cosumar au titre de l'exercice 2016 s'élève à **656.787** tonne et la charge comptabilisé s'élève à **KMAD 2.843.527**, décaissé à hauteur de **KMAD 1.906.840**.

7-3-2 Vente Sucre à Wilmar

Vente Sucre à Wilmar par Cosumar au titre de l'exercice 2016 s'élève à **243.128 tonne** et le produit comptabilisé s'élève à **KMAD 1.250.155** encaissé à hauteur de **KMAD 918.918**

7-3-3 Convention de l'assurance entre Cosumar et Wafa Assurance (Convention écrite)

Nature et objet de la convention : La convention prévoit la couverture Assurance fournie par Wafa Assurance à Cosumar dans les domaines du Social (Décès, Invalidité.....) & Multirisque (Incendie & autres).

Modalités essentielles :

- Date d'effet : Janvier 2010
- Durée : une année renouvelable par tacite reconduction,

Le montant comptabilisé en produits au titre de l'exercice 2016 s'élève à **KMAD 368**.
Le montant comptabilisé en charges au titre de l'exercice 2016 s'élève à **KMAD 42.821**.

8- Perspectives :

La bonne répartition des précipitations ainsi que le niveau de remplissage des barrages à usage agricole offrent une bonne perspective de récolte pour la campagne sucrière 2017.

)

Vos Commissaires aux comptes feront dans leur rapport l'analyse des comptes et du bilan. Ceux-ci font apparaître un bénéfice net comptable de 802.505.014,63 dirhams dont nous vous proposons l'affectation suivante :

Bénéfice net comptable		802.505.014,63 DH
Réserve légale (pour arriver à son plafond)	(-)	83.716,00 DH
Report à nouveau sur exercices antérieurs	(+)	2.082.643,22 DH

<i>Solde</i>		804.503.941,85 DH
Réserve facultative	(-)	256.000.000,00 DH
Dividende	(-)	545.925.718,00 DH

Solde		2.578.223,85 DH

que nous vous proposons de reporter à nouveau.

Le dividende total à distribuer s'élèverait à 545.925.718,00 DH correspondant aux 41.994.286 actions, soit 13,00 DH par action.

Nous vous proposons de fixer sa date de mise en paiement à compter du 21 juin 2017 selon les modalités prévues par la réglementation en vigueur.

Nous vous proposons de fixer à 120.000,00 DH le montant brut des jetons de présence alloués à chaque administrateur au titre de l'exercice 2017.

Nous vous donnons maintenant lecture du rapport spécial sur les conventions visées à l'article 56 de la Loi 17-95, telle que modifiée et complétée par les Lois 20-05 et 78-12, établi par vos Commissaires aux comptes.

Nous vous informons que les mandats des Commissaires aux comptes viennent à expiration à l'issue de la présente Assemblée.

Les résolutions que nous vous soumettons sont conformes à nos propositions et nous vous invitons à les approuver.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION